



# Norrbottnens läns landstings strategi för forskning och utveckling inom hälso- sjuk- och tandvård

Ett lyft för befolkningens bästa



**Kent Ögren**  
*Landstingsstyrelsens ordförande*

*Landstinget i Norrbotten har stora ambitioner inom forsknings- och utvecklingsområdet.*

*Därför är det glädjande att kunna säga, att det dokument du nu håller i din hand är den första FoU-strategin för hälso- och sjukvården i Norrbottens län. En strategi som väl beskriver de utvecklingstankar vi har inom området.*

*Ett starkt och modernt landsting måste driva och utveckla forskning, kunskap och kompetens för att vården ska bli både effektivare och bättre. Inte minst viktigt för att möta de utmaningar framtida personalrekryteringar kommer att innebära. Hälso- och sjukvården är den sektor som har den mest kraftfulla kunskapsutvecklingen där både den medicinska och den tekniska utvecklingen går framåt med stormsteg. Allt detta drivs av stora insatser på forskningsområdet.*

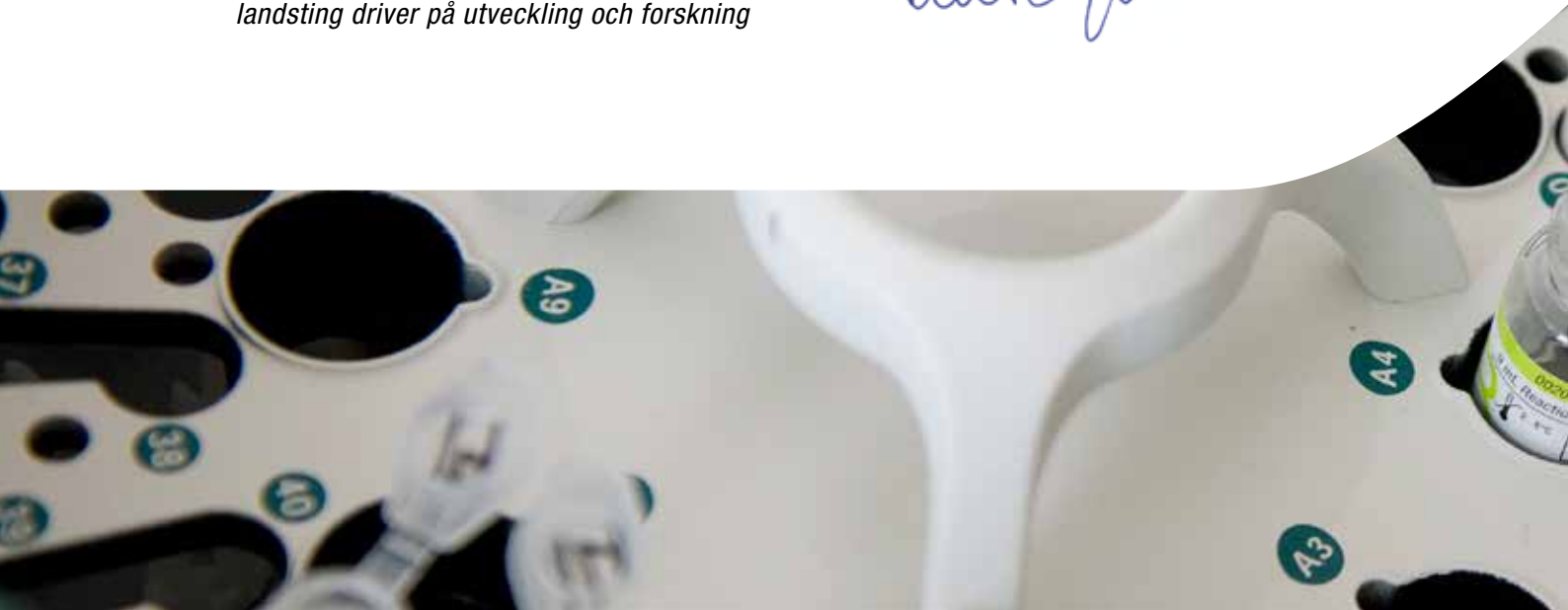
*Svensk sjukvård håller hög klass i ett internationellt perspektiv. Avsikten med norrbottens satsningar inom FoU-området är att Norrbotten ska ligga i framkant i den utvecklingen. Det kan inte nog understrykas hur viktigt det är att vårt landsting driver på utveckling och forskning*

*så att vi alltid kan ligga i täten bland landets vårdgivare.*

*I takt med att patienten/medborgaren får allt fler möjligheter att jämföra den vård som erbjuds av de olika vårdgivarna och att det egna landstingets kostnader för att köpa vård i annat landsting ökar, blir det just satsningar på forskning och implementering av forskningsresultaten som kommer att ge oss ett försprång gentemot andra vårdgivare. I tider som kommer att kräva ekonomiska prioriteringar gäller det att hitta rätt avgränsningar mellan besparingar och satsningar. I den frågan kommer FoU-strategin att vara ett viktigt incitament för den fortsatta utvecklingen av vården i vårt län.*

*Vägen framåt och mot framgång är utstakad, mot ökad kunskap och kompetens.*

*Norrbottens läns landsting har valt den vägen!*





**Gunnar Persson**  
*Landstingsdirektör*



**Karin Zingmark**  
*FoU-chef*

*För att stödja och främja utvecklingen av FoU inom hälso- och sjukvården i landstinget har en tydlig och framåtsyftande FoU-strategi utarbetats.*

*En tillämpning av strategin bidrar till mognad inom forskningsområdet och innebär att forskning och utveckling blir en del av landstingets kärnverksamhet.*

*Gunnar Persson*

*Karin Zingmark*



## Forskning och Utveckling inom landstinget

Som folkvalt regionalt organ medverkar landstinget till länets utveckling och skapar förutsättningar för ett hållbart samhälle. En förutsättning för detta är forskning och utveckling (FoU). Länets forsknings- och universitetsmiljöer är centrala motorer för regionens utveckling och tillväxt.

Landstinget är en kunskapsorganisation med omfattande verksamhet inom flera discipliner och därmed en viktig aktör. Forskningsmiljöer skapar en grund för innovationer och utveckling och det är angeläget att anknyta FoU-verksamhet till industri- och näringsliv.

En väl fungerande hälso- och sjukvård är en av grunderna i det svenska välfärdssamhället. Nya diagnosvård- och behandlingsmetoder bidrar till att hälso- och sjukvården ständigt förbättras. Den kunskapsintensiva hälso- och sjukvården måste ha en välintegrerad FoU-verksamhet för att kunna stötta dagens och möta morgondagens behov, krav och förväntningar på en god vård. Detta främjar systematiskt förbättringsarbete, införande av nationella riktlinjer och gör det möjligt att snabbt omsätta forskningsresultat i vårdens vardag.

Hälso- och sjukvårdslagens § 26b reglerar landstingens skyldighet att medverka vid finansiering, planering och genomförande av folkhälsoforskning och klinisk forskning. Med klinisk forskning menas forskning med mål att lösa ett hälsoproblem eller att identifiera faktorer som leder till ökad hälsa.

Då landstingen förfogar över vårdens resurser och det är där som patienterna finns är det lätt att se att landstingen har en central uppgift i att främja den kliniska forskningen. Landstingets tredelade uppdrag inom hälso- och sjukvårdsområdet omfattar vård, utbildning och FoU, tre områden som kompletterar och befruktar varandra. Ett stråk av FoU löper genom landstingets hela organisation, såväl horisontellt som vertikalt.

Landstinget har att samverka inom FoU, både internt och med berörda universitet och högskolor. De fyra norrlandstingen har inom ramen för regionförbundet

utvecklat en gemensam FoU-strategi som omfattar gemensamma uppdrag, samverkan, ekonomiska resurser, särskilda satsningar och kunskapsspridning.

Utgångspunkter för samverkan är de gemensamma uppdragen för Norrlandstingen som särskilt gäller:

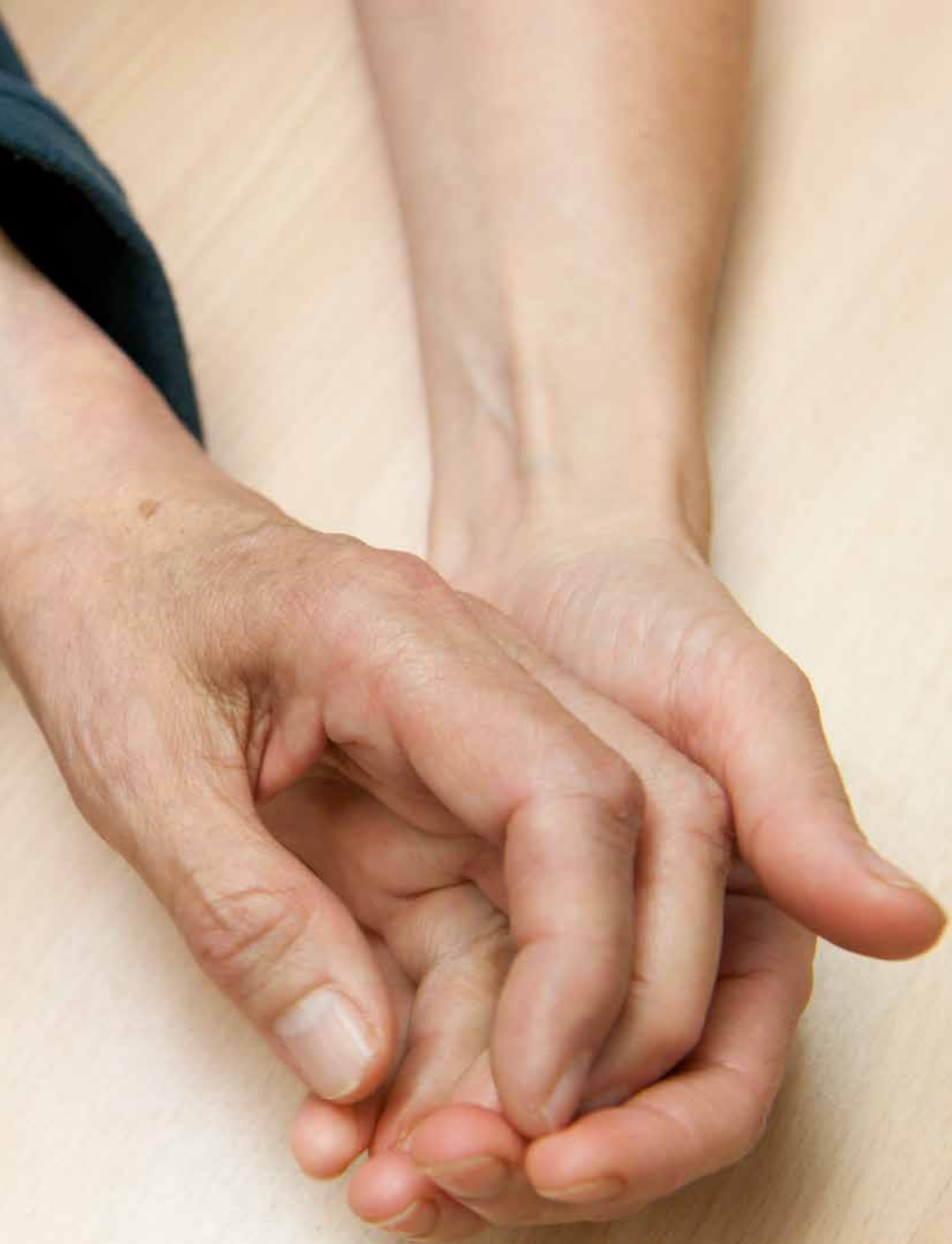
- Norrlands universitetssjukhus (NUS) som centrum för regionens högspecialiserade vård, forskning, utveckling och utbildning.
- Den regionaliserade läkarutbildningen.
- Regionens behov av utbildade forskare för hälso- och sjukvårdens fortsatta utveckling.
- Insatser för införande av FoU och nationella kunskapsunderlag.
- En god utbildningsmiljö för klinisk och verksamhetsförlagd utbildning inom hälso- och sjukvården.

Som regionaliseringsort för den regionaliserade läkarutbildningen (RLU) har landstinget att öka akademiseringen och främja samarbetet med Umeå universitet, huvudman för den läkarutbildning som ska bedrivas i länet.

Tillsammans med Luleå tekniska universitet har landstinget att verka för en ständigt utvecklad strategisk samverkan kring utbildning och forskning.

Landstinget har ett ansvar för att stödja och stimulera forskning och utveckling inom den egna organisationen, samt att stimulera intern samverkan. En tydlig och framtidsytande FoU-strategi inom landstinget blir ett lyft för befolkningens och hälso- och sjukvårdens bästa.

Ett landsting med en vision som bedriver FoU av hög kvalitet för att möta dagens och morgondagens behov, krav och förväntningar på god hälsa och vård på lika villkor för hela befolkningen.



## Verksamhetsidé

---

- FoU är en förutsättning för att främja god hälsa och en god kunskapsstyrd vård på lika villkor för hela länets befolkning.
- Patientnära FoU ska bedrivas med både bredd och spets.
- FoU ska bidra till ett akademiskt klimat, engagerade medarbetare och ett kunskapsintensivt, kompetent och attraktivt landsting.
- Forskande medarbetares kompetens ska värderas och förvaltas.
- FoU är en del av en större helhet där kunskap, resurser, attityder och kultur ska dra åt samma håll.
- FoU bedrivs i samverkan både lokalt, regionalt, nationellt och internationellt.



## Övergripande mål

---

Landstinget skapar en lämplig infrastruktur och kunskapsmässiga förutsättningar för en effektiv och hälsofrämjande hälso- och sjukvård som gynnar medborgare i såväl glesbygd som tätort.

## Mål

---

- Landstingets FoU-uppdrag är tydligt för ledning på alla nivåer i organisationen.
- Vetenskaplig skolning och forskningskompetens finns i alla verksamheter.
- Patientnära FoU av hög kvalitet bedrivs med koppling till hälso-och sjukvårdens behov.
- En infrastruktur som stödjer FoU på alla nivåer i organisationen.
- En god akademisk miljö som säkrar utbildningsnivån och stödjer medarbetare hela vägen från student till professor.
- Utvecklade nätverk, plattformar och arbetssätt som stödjer samverkan både internt inom landstinget och med övriga norrlandsting, Umeå universitet, Luleå tekniska universitet, Kommunförbundets FoU och andra nationella och internationella forskningsmiljöer.







## Strategi

---

För att nå målen ska FoU-verksamhetens ta följande riktning:

- FoU-verksamheten ska löpa som en röd tråd genom landstingets olika planerings och uppföljningssystem och är ett ansvar för chefer på alla nivåer.
- Övergripande FoU-frågor ska beredas av landstingets FoU-råd och behandlas återkommande i ledningsgruppen.
- Karriärutvecklingsplan ska finnas för disputerade, lektorer, docenter och professorer.
- Genom att satsa på en gemensam plattform för klinisk behandlingsforskning i Norrland (KBN) vill landstinget förbättra såväl basen för sin kvalitetsuppföljning som förutsättningarna för klinisk forskning och utveckling.
- Ett kliniskt forskningscentrum (KFC) etableras vid Sunderby sjukhus med nuvarande FoU-enhet som grund. Centrumet blir en forskningsmiljö som tillhandahåller infrastruktur och forskningsstöd där forskning och utbildning bedrivs.
- Doktorandtjänster utlyses för att ge anställda möjlighet att genomföra forskarutbildning i en omfattning som svarar mot dagens och framtidens behov. Forskarmånader utlyses för meritering till docent eller professor.
- Satsningar görs inom för landstinget viktiga profilområden och för att säkra den akademiska nivån i den verksamhetsförlagda utbildningen.
- Som ett led i den regionaliserade läkarutbildningen gör landstinget en satsning för att stödja läkare till forskningsmeritering. Stödet ges såväl för att stimulera blivande doktorander, som för att stödja inskrivna doktorander och redan disputerade. Satsningarna avser i första hand att främja samarbetet med Umeå universitet.
- Återkommande forskarskolor etableras i samverkan mellan landsting och universitet.
- Förenade tjänster mellan landsting och universitet uppmuntras. Landstinget ställer sig positiv till att forskare inom landstinget adjungeras till ett universitet.
- Landstingets FoU ska ha en tydlig roll i länets centrumbildning för forskning och utveckling inom e-hälsaområdet, EIC.
- Disputerade medarbetare ges möjlighet att kombinera klinisk verksamhet och forskning. Inom specifika områden inrättas FoU-tjänster där disputerade medarbetare kan utgöra stöd till verksamheten.
- En plan ska utarbetas för att förtydliga frågor som rör rollfördelning, omfattning och finansiering av den forskning och utveckling som bedrivs inom landstinget.
- Utbildningar i vetenskaplig metodik, evidensbaserad medicin/vård, statistisk hjälp, handledning, med mera, tillhandahålls av FoU-enheten, som också skapar system för spridning och landstingsövergripande årlig uppföljning av FoU-verksamhet.

## Vi som arbetar vid FoU-centrum

---



Karin Zingmark,  
FoU-chef



Annsofie Nilsson,  
Samordnare



Rose-Marie Isaksson,  
FoU-strateg



Robert Lundqvist,  
Statistiker



Eva Rönmark,  
professor och verksamhets-  
chef vid Olinstudierna



Karin Ruikka,  
Forskningssjuksköterska



Therese Sundbom,  
Forskningssjuksköterska



Karin Jones  
FoU-strateg



Mats Eliasson,  
Överläkare, professor  
och PI för MONICA



Margareta Eriksson,  
forskningskoordinator  
smärtprojekt



Stefan Sävenstedt,  
projektledare  
demensprojekt

## Doktorander i forskarskolan och medarbetare vid FoU:

---



Ann-Charlotte  
Kassberg  
Arbetsterapeut



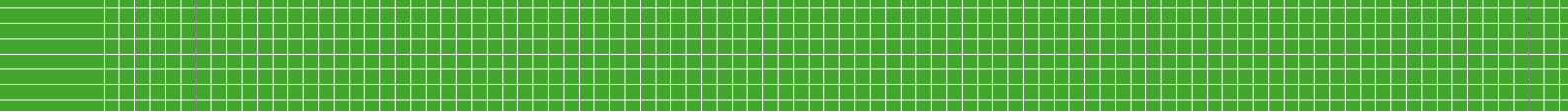
Birgitta Nordström  
Sjukgymnast



Caroline Stidsman  
Sjuksköterska



Ann-Sofie Forslund,  
Sjuksköterska



Vi vill veta mer  
om vad vi kan  
hjälpa till med.

Hjälp oss  
att bli bättre!

## Vi finns här:

---

Landstingshuset, Luleå  
Robertsviksgatan 7  
0920 - 28 41 06

[www.nllplus.se/fou](http://www.nllplus.se/fou)

