

## Policy för påverkansarbete

Idag finns en konkurrenssituation mellan regioner kring bland annat nationella investeringar. Regionerna har också olika förutsättningar att bedriva sina uppdrag inom hälso- och sjukvård och regional utveckling. Beslutsfattare på nationell och EU-nivå har inte alltid all fakta och kunskap om de specifika förutsättningar som gäller för Norrbotten, som kommer av att Norrbotten är 25 procent av Sveriges yta, med 2,5 procent av Sveriges befolkning och tre invånare per kvadratkilometer. Norrbottens råvaror som mineraler, skog och vattenkraft utgör inte bara kärnan i den regionala ekonomin utan även i den nationella ekonomin. Detta ger att regionen behöver ett långsiktigt och strategiskt påverkansarbete.

Region Norrbottens påverkanspolicy anger regionens övergripande förhållningssätt och politiska viljeinriktning i arbetet med att skapa de bästa förutsättningarna för Norrbottens medborgare. Påverkanspolicyn, strategiska planen, styrelsens plan och regionala utvecklingsstrategin är kompletterade dokument som gemensamt styr Region Norrbottens påverkansarbete. Målsättningarna i policyn ska integreras i Region Norrbottens styrning och ligga till grund för uppföljning.

### Bästa förutsättningarna för Norrbottningarna

Genom att stimulera goda kontakter med omvärlden för att påverka vilka beslut som förbereds – eller borde förberedas – vill Region Norrbotten, tillsammans med andra aktörer i Norrbotten, uppnå bästa förutsättningarna för regionens medborgare, besökare, företag och organisationer. Beslut på nationell och EU-nivå ska vara gynnsamma för Region Norrbotten som territorium och som organisation. Beslut ska enligt subsidiaritetsprincipen fattas på lägsta effektiva politiska nivå, så nära medborgarna som möjligt. Det betyder att nationell nivå ska säkerställa att Region Norrbotten har rätt uppdrag och mandat samt ge förutsättningar att genomföra givna uppdrag.

### Proaktiv påverkan

Region Norrbotten är en tydlig kravställare och möjliggörande samarbetspartner till beslutsfattare på nationell och internationell nivå. Norrbottens påverkansarbete effektiviseras genom närvaro där beslutsfattare finns. Region Norrbottens förtroendevalda deltar systematiskt i den politiska dialogen på lokal, regional, nationell, europeisk och internationell nivå för att påverka, företräda och generera fördelar till regionens medborgare. Med möjliggörande menas att satsningar i Norrbotten skapar ett mervärde för Sverige och EU.

Genom Norrbottens och Västerbottens kontor i Stockholm och North Sweden i Bryssel får Region Norrbottens politiker, tjänstepersoner och samarbetspartners en tillgänglig lokal att utgå ifrån, som kan stimulera till en kontinuerlig dialog med beslutsfattare på nationell och EU nivå. Det kan handla

om företrädare för regeringen, riksdagen eller europaparlamentet, men också myndighetschefer, departementens sakkunniga eller utredare och konsulter som på olika sätt är inblandade i beslut som rör norra Sverige.

### **Situationsanpassad kunskap**

Region Norrbottens påverkansarbete bygger på att berätta och åter berätta om den unika regionala kontext som råder, för anpassade strategier, prioriteringar och stödsystem. Region Norrbotten ska underbygga sina resonemang och ställningstaganden genom fakta och analyser som är anpassade till påverkansfrågans aktuella status.

### **Förankrar och samverkar med berörda aktörer i Norrbotten**

Region Norrbottens val av företrädare i olika organisationer och forum ska ta hänsyn till att prioriterade påverkansfrågor bör följas av samma politiker från lokal till internationell nivå.

### **Sammanhängande strategiska samarbeten**

Avgörande för Region Norrbottens inflytande och kunskap är strategiska samarbeten med andra aktörer både i och utanför länet. Genom omvärldsbevakning och deltagande i strategiska forum kan Region Norrbotten dra nytta av att fler ställer sig bakom Region Norrbottens påverkansfrågor. Att göra gemensam sak med regioner i närområdet har visat sig vara extra gynnsamt.

### **Genomförande**

Strategiska planen slår fast vilka områden som är viktiga för Norrbotten att bedriva påverkansarbete inom.

Styrelsens plan slår fast vilka frågor inom områdena som är viktiga för Norrbotten att bedriva påverkansarbete inom. Styrelsen har möjlighet att lägga till områden som anses nödvändiga att påbörja innan revideringen av kommande plan. För identifiering av potentiella påverkansfrågor inom områdena gäller följande urvalskriterier:

**Strategiskt viktig för Norrbotten** – Region Norrbottens påverkansfrågor ska vara högt prioriterade i Norrbotten och vara en fråga där Region Norrbotten inte har full beslutandemakt.

**Möjlig att påverka** – Region Norrbotten ska prioritera frågor där regionen har realistiska förutsättningar att nå framgång.

**Möjlig att formulera tydligt ställningstagande kring** – Region Norrbottens påverkansfrågor företräds av regionens politiker och tjänstepersoner, vilket gör att en bred samstämmighet kring innehållet är avgörande.

### **Utvärdering och uppföljning**

I utvärderings- och uppföljningsprocessen ska regionens påverkansarbete belysas och på så sätt tydliggöra resultat och mervärdet av de insatser som gjorts. Påverkansarbete kräver dock långsiktighet och uthållighet vilket med-

för att direkta effekter och resultat i vissa fall kan vara svåra att påvisa med en kort tidshorisont, exempelvis under ett kalenderår.