

Regionens revisorer

För kännedom:

Regionfullmäktige

Regionstyrelsen**Granskning av köpt utomlänsvård**

Vi har i egenskap av förtroendevalda revisorer i Region Norrbotten genomfört en granskning av köpt utomlänsvård. Granskningsens syfte har varit att bedöma om regionstyrelsen har en tillräcklig intern kontroll avseende köpt vård samt om verksamheten bedrivs på ett ändamålsenligt sätt med utgångspunkt i analyser om vilken vård som ska köpas. Vi har i vår granskning biträtt av sakkunniga från PwC.

Vår samlade revisionella bedömning är att:

- Regionstyrelsen **inte helt** har en tillräcklig intern kontroll avseende köpt vård samt att verksamheten **inte helt** bedrivs på ett ändamålsenligt sätt med utgångspunkt i analyser om vilken vård som ska köpas.

Det finns delvis tydlighet kring vilken vård som ska köpas, särskilt för nationellt högspecialiserad vård, men ingen övergripande analys för vårdgarantin. Budgeten har inte varit tillräcklig för att möta behoven under 2023–2024. Det finns utmaningar med systemstödet för ekonomisk uppföljning av köpt vård och kontroller finns till viss del men bedöms dock ej vara heltäckande. Analys av avvikelser från budget och planer sker, men är bristfällig inom vissa divisioner samt på regionövergripande nivå. Rapporteringen till regionstyrelsen fungerar i huvudsak, men det finns behov av mer fördjupad analys, särskilt kring ökade kostnader för vårdgarantin och barn- och ungdomspsykiatri.

För att utveckla granskningsområdet lämnas följande **rekommendationer** utifrån genomförd granskning:

- Tillse att en regionövergripande analys av köpt vård utförs för att identifiera förbättringsmöjligheter och säkerställa kostnadseffektivitet. Detta bör inkludera regelbunden dialog mellan vårdområden och vårdgarantienheten i syfte att säkerställa att rätt vård utförs inom den egna regionen baserat på medicinska behov.
- Säkerställ att budgetprocessen för utomlänsvård utvärderas och anpassas efter faktiska vårdbehov och kapacitetsutmaningar.
- Säkerställ att det finns ett effektivt systemstöd för ekonomisk uppföljning av köpt vård, vilket möjliggör kontinuerlig övervakning och kontroll av kostnader kopplade till köpt vård samt tillse att arbetet med framtagande av rutiner för djupare analyser av budgetavvikelser prioriteras och färdigställs.
- Effektivisera och förenkla fakturahantering avseende köpt utomlänsvård (särskilt NUS) samt tillse att kontrollmoment för systematisk uppföljning av fakturerade kostnader, till exempel genom stickprov, görs för utomlänsvård.

Regionens revisorer

Revisorerna överlämnar härmed granskningen för kännedom och yttrande från regionstyrelsen senast 2026-05-12.

För Region Norrbottens revisorer

Krister Hammarbergh
Revisionens ordförande

Marita Björkman Forsman
Förtroendevald revisor

Bilaga: Revisionsrapport ” Granskning av köpt utomlänsvård inkluderat utlandspatienter”, PwC, november 2025.

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

KRISTER HAMMARBERGH Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2025-11-18 13:00:26 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Hans Krister Hammarberg

Krister Hammarbergh

Leveranskanal: E-post

MARITA BJÖRKMAN FORSMAN Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2025-11-18 13:30:26 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: MARITA BJÖRKMAN
FORSMAN

Marita Björkman Forsman

Leveranskanal: E-post