 NORRBOTTENS LÄNS LANDSTING	PROJEKTPLAN, ÅR 2, ETAPP 2, AKTIVITET 4-6	1 (26)
PROJEKTNAMN: TESTBÄDD PERSONCENTRERAD NÄRSJUKVÅRD PROJEKTÄGARE: KARIN ZINGMARK, UTVECKLINGSAVDELNINGEN, NLL	DATUM: REV 2014-09-16	


Norrbottnens Läns Landsting

Projektplan

Testbädd personcentrerad Närsjukvård


Projektägare: Karin Zingmark, NLL Utvecklingsavdelning

Författare: Mats Andrén, Projektledare

 <p>NORRBOTTENS LÄNS LANDSTING</p>	<p>PROJEKTPLAN, ÅR 2, ETAPP 2, AKTIVITET 4-6</p>	<p>3 (26)</p>
<p>PROJEKTNAMN: TESTBÄDD PERSONCENTRERAD NÄRSJUKVÅRD PROJEKTÄGARE: KARIN ZINGMARK, UTVECKLINGSAVDELNINGEN, NLL</p>	<p>DATUM: REV 2014-09-16</p>	

Innehållsförteckning:

Innehållsförteckning:	3
Projektnamn	5
Projektägare	5
1. Grundläggande information	5
2. Mål och Verksamhetsnytta	7
3. Krav på projektet	11
4. Kopplingar till andra projekt, system och verksamheter	14
5. Planer	14
6. Budget	18
6.1.1 Sammanfattning av projektets totala kostnader	18
6.1.2 Projektpartners budget	18
7. Projektorganisation	19
8. Kommunikation	24
9. Kvalitet	24
10. Risker och möjligheter	25
11. Överlämning och leverans (BP4)	25
12. Projektavslut (BP5)	26
13. Referenser och bilagor	26

	PROJEKTPLAN, ÅR 2, ETAPP 2, AKTIVITET 4-6	5 (26)
PROJEKTNAMN: TESTBÄDD PERSONCENTRERAD NÄRSJUKVÅRD PROJEKTÄGARE: KARIN ZINGMARK, UTVECKLINGSAVDELNINGEN, NLL	DATUM: REV 2014-09-16	

Projektnamn:

Testbädd personcentrerad närsjukvård

Projektägare:

Karin Zingmark, Utvecklingsavdelningen NLL

1. Grundläggande information

1.1. Bakgrund

Det finns en uttalad efterfrågan från vård, omsorg, akademi och näringsliv av innovationsplatser, testmiljöer och mötesplatser. En medveten kraftsamling måste göras för att förstärka tryggheten för våra mest sjuka äldre i länet. Att tillgodose den äldres behov av trygghet, delaktighet, kontinuitet, samordning och säkerhet i vård och omsorg kräver nya lösningar som säkrar den äldres rätt till specialist- och sammanhållen vård oavsett bostadsort.


Projektet är ett resultat av en förstudie genomförd under perioden november 2012 till april 2013 och finansierad av VINNOVA (bilaga 1). Förstudien visar att testbädden behövs i regionen för att stärka befintliga satsningar och skapa en komplett innovationsmiljö där man kan utveckla, testa och utvärdera lösningar som sedan kan implementeras på bred front inom alla kommande fem närsjukvårdsområden.

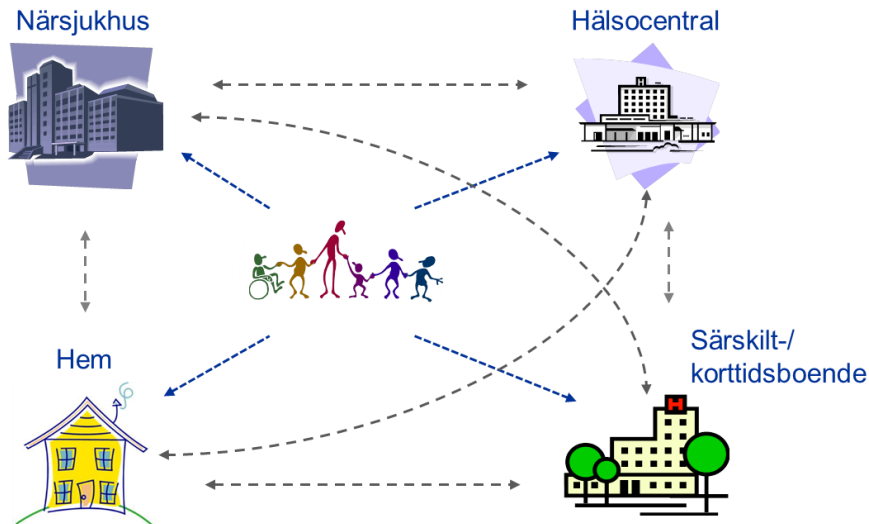
VINNOVA motiverar sitt beslut om finansiering med: ”Ansökan beskriver en testbädd med syfte att stödja utvecklingen av innovativa lösningar med fokus på värdegrundsbaserad och personcentrerad närsjukvård. Projektet bedömdes drivas av en relevant aktörskonstellation med en realistisk genomförandeplan. Projektet ansågs binda samman kommunal- och landstingsdriven vård och omsorg på ett trovärdigt sätt. Inom testbädden bedömdes det finnas hög potential att relevanta lösningar tas fram och implementeras i samverkan med företagen.”

Projektet är treårigt, med start i september 2013. Landstinget har sökt totalt 7,2 miljoner kronor från VINNOVA. VINNOVA har i ett första steg beviljat 2 miljoner kronor för det första projektåret. Efter det första året utvärderas testbädden av VINNOVA, varefter beslut tas om vidare finansiering av år 2 och 3. Projektet är uppdelat i två etapper, år 1 (etapp 1) och år 2 och 3 (etapp 2), vilket innebär att projektet har beviljats finansiering för år 1. I ansökan finns dock en projektplan och budget för samtliga tre år redovisade.

Landstinget och närsjukvården vill genom projektet Testbädd personcentrerad närsjukvård etablera, utveckla och införa en testmiljö, ett kompetenscentrum för utveckling och införande av nya arbetssätt och processer med fokus på personcentrerad närsjukvård. Testbädden är också ett komplement till landstingets och regionens pågående satsningar inom eHälsa och innovationer, och ger oss möjligheter att på ett organiserat sätt testa olika metoder att arbeta, samverka och utveckla olika verktyg.



 NORRBOTTENS LÄNS LANDSTING	PROJEKTPLAN, ÅR 2, ETAPP 2, AKTIVITET 4-6	6 (26)
PROJEKTNAMN: TESTBÄDD PERSONCENTRERAD NÄRSJUKVÅRD PROJEKTÄGARE: KARIN ZINGMARK, UTVECKLINGSAVDELNINGEN, NLL	DATUM: REV 2014-09-16	




Projektet utgår från att personen befinner sig i hemmiljön, det är där den volymmässigt största hälso- och sjukvårdsinsatsen sker. Den person som bor hemma behöver ibland specialistsjukvård, ibland vistas personen på korttidsboende/Obs- plats för att sedan komma tillbaka till hemmet eller till ett särskilt boende.

Testbädden bygger på en lokal/regional lösning men har en nationell förankring. Testbädden fokuserar på behoven hos äldre och multisjuka. Patientgruppernas nationella riktlinjer kommer att vara en viktig utgångspunkt för arbetet.

Verksamheten startar i Piteå där man idag bl. a. arbetar med en modell för personcentrering och förstärkt utskrivning i sin samverkan med primärvård och kommuner.

Projektet är en samverkan mellan:

<u>Vård och</u>	1. Norrbottens läns landsting (Projektägare)
<u>Omsorgsgivare:</u>	2. Kommunförbundet Norrbotten Älvsbyns och Arvidsjaurs kommuner
<u>Akademi:</u>	3. Hälsovetenskap/EIC 4. Systemteknik vid Luleå tekniska universitet.

	PROJEKTPLAN, ÅR 2, ETAPP 2, AKTIVITET 4-6	7 (26)
PROJEKTNAMN: TESTBÄDD PERSONCENTRERAD NÄRSJUKVÅRD PROJEKTÄGARE: KARIN ZINGMARK, UTVECKLINGSAVDELNINGEN, NLL	DATUM: REV 2014-09-16	

<u>Näringsliv:</u>	BnearIT AB EVERY Healthcare solutions AB Health Solutions AB IUC Norrbotten AB Tieto Sweden Healthcare Welfare AB
--------------------	---

1.2. Verksamhetsstrategi

Från och med 1 januari är hälso- och sjukvården i NLL omorganiserad i de nya divisionerna Närsjukvård och Länssjukvård. Den nya organisationen ska trygga en god vård till en allt äldre befolkning med växande och mer sammansatta vårdbehov och samtidigt möta framtidens krav på specialisering och medicinsk kvalitet. Landstinget är precis mitt i denna omstrukturering och har ett stort behov av att hitta nya innovativa arbetssätt för att klara av omställningen.


Att brett införa nya processer, metoder, rutiner, tjänster och produkter är en utmaning i alla stora organisationer. Utmaningen ligger vanligen inte inom det tekniska området utan handlar ofta om organisationers och människors samverkan. Denna styrs av roller, ansvar och relationer, kompetens, ledarskap, mät- och uppföljningssystem, kommunikation samt bemanning. Att tillgodose patientens behov av trygghet, delaktighet, kontinuitet, samordning och säkerhet i en vård och omsorg som är i förändring med fler och nya aktörer kräver nya lösningar som säkrar en sammanhållen vård oavsett bostadsort, ålder och diagnos. Det finns också ett uttalat stöd för detta inom EU, nationellt och i länets utvecklings- och innovationsstrategier fastställda av länets regionala partnerskap inklusive företagorganisationer. Testbädden är därmed en strategiskt viktig satsning i länet.

2. Mål och Verksamhetsnytta

2.1. Verksamhetsnytta/nyttoeffekt

Efter avslutat projekt finns:

- en etablerad, välkänd och välfungerande testbädd, som bygger på vetenskapliga teorier kring personcentrerad vård.
- vård- och omsorgsgivare, näringsliv, akademi, samhälle, brukare och personal samverkar i en tydlig struktur och stärker vård och omsorg som tillväxtområde.
- utifrån faktiska behov och intressen hos patient och vårdgivare har kreativa mötesplatser skapats för utveckling och test av arbetsmetoder, processer, produkter och tjänster i samverkan med vård- och omsorgsgivare och näringslivsaktörer,
- en ökad samverkan med andra branscher och nätverk.

	PROJEKTPLAN, ÅR 2, ETAPP 2, AKTIVITET 4-6	8 (26)
PROJEKTNAMN: TESTBÄDD PERSONCENTRERAD NÄRSJUKVÅRD PROJEKTÄGARE: KARIN ZINGMARK, UTVECKLINGSAVDELNINGEN, NLL	DATUM: REV 2014-09-16	

Med testbädden har regionen således skapat ett komplett stödsystem för hela innovationsprocessen från idé till att skapa patient- och verksamhetsnytta. Förutom testbädden har riktade satsningar främjat omvärldskunskapen och kompetensutvecklat våra verksamhetsledare.

Arbetet utgår från nationella riktlinjer inom diagnosgrupperna och har en tydlig prioritering utifrån person- och verksamhetsbehov och resulterar i:

- standardiserade arbetssätt som fungerar regionalt och nationellt för att kunna individualisera och agera regionalt men tänka nationellt,
- verktyg och modeller med ett personcentrerat förhållningssätt (personcentrerad vård, PCV) och en evidensbaserad metod för samverkan (Relational Coordination, RC),
- en verksamhetsnära flexibel testbädd som omfattar hela processen,
- en tydlig fokusering på personen genom hela processen,
- stödande tjänster som utbildningsprogram inom t. ex personcentrerad vård och Relational coordination och utvärderingar,
- en testbädd som är ett komplement till pågående satsningar och blir en naturlig arena där företag, vård, omsorg, patienter, kunder och akademi arbetar tätt tillsammans från tidig utveckling under hela processen till färdig produkt, tjänst, process eller organisatorisk lösning och
- en stärkt struktur för utveckling av innovationer avseende metoder, produkter och tjänster.

2.2. Projekt mål

Projektet genomförs i två etapper:


Etapp 1 (år 1): 1 september 2013 – 31 oktober 2014

Etapp 2 (år 2-3): 1 november 2014 – 30 augusti 2016


Etapp 1 – Utveckling av testbädd personcentrerad närsjukvård

Aktivitet 1 - Etablering av projektorganisation	
Mål	Slutdatum
1. Projektplan och organisation	15 februari 2014
2. Resurser i projektgrupp säkerställda	15 februari 2014
3. Deltagare i styrgrupp säkerställda	15 februari 2014
4. Utse deltagare och referensgrupp efter behov	maj 2014

Aktivitet 2 – Utveckling och etablering av ramverk och struktur	
Mål	Slutdatum

	PROJEKTPLAN, ÅR 2, ETAPP 2, AKTIVITET 4-6	9 (26)
PROJEKTNAMN: TESTBÄDD PERSONCENTRERAD NÄRSJUKVÅRD PROJEKTÄGARE: KARIN ZINGMARK, UTVECKLINGSAVDELNINGEN, NLL	DATUM: REV 2014-09-16	

5. Första behovsinventering med fokus på personcentrerad närsjukvård, behovsinventering skall sedan återkomma regelbundet.	15 februari 2014
6. Etablering av ett ramverk och en struktur för testbädden med en tydlig funktion, omfattande resurser i form av individer, kompetenser, aktörer och stödsystem för idéprovning, första bedömning, utveckling, test och validering av processer, metoder tjänster och produkter. <ul style="list-style-type: none"> a. Processbeskrivning b. Samverkansmodell c. Metod för utvärdering <ul style="list-style-type: none"> - MAST, Model for Assessment of Telemedicine kompletterad med upphandling, kompetensförsörjning och utbildning. -PCV, Personcentrerad vård. Evidensbaserad metod som kontinuerligt beforskas internationellt via främst GPCC, Centrum för personcentrerad vård vid Göteborgs universitet. -RC, Relational Coordination. Evidensbaserad metod för samarbete via s.k. Relationell Koordination(dr Jody Gitell). 	Augusti 2014
7. Samverkansavtal med relevanta aktörer, succesiv samverkan med nya aktörer beroende på behov	Februari 2014
8. Identifiering och rekrytering av kompetenser för att införa nya arbetsmetoder och processer	Maj 2014
9. Identifiering och anskaffning av mjukvara, utrustning och tjänster. Sker kontinuerligt och utifrån reella behov.	Kontinuerligt
10. Installation, idrifttagande och integration av nödvändiga system. Sker kontinuerligt och utifrån reella behov.	Kontinuerligt
11. Modell för hur samarbete/samverkan med patienter och närstående ska formas	Maj 2014


 NORRBOTTENS LÄNS LANDSTING	PROJEKTPLAN, ÅR 2, ETAPP 2, AKTIVITET 4-6	10 (26)
PROJEKTNAMN: TESTBÄDD PERSONCENTRERAD NÄRSJUKVÅRD PROJEKTÄGARE: KARIN ZINGMARK, UTVECKLINGSAVDELNINGEN, NLL	DATUM: REV 2014-09-16	

Aktivitet 3 – Spridning och information	
Mål	Slutdatum
12. En väl förankrad och välkänd testbädd både inom och utanför testbäddens egen och dess partners organisationer. Ska presenteras i länsstyrgrupp, ledningsgrupper, konferenser i maj ang. organisatorisk samverkan och i landstingsdirektörens rapport till landstingsstyrelsen.	30 september 2014

Etapp 2 – Införande och etablering(år 2)

Aktivitet 4 – Lärande kring PCV och RC och uppstart av test	
Mål	Slutdatum
13. Arbetsgrupperna och deras chefer deltar i utbildning samt får coaching kring sina projekt 11/9 med lärare från GPCC.	30 september 2014
14. En testbädd bestående av 6 st. test, förlagd till Piteå älvdal, startar upp sina projekt.	1 oktober 2014
15. Seminarium för inbjudna politiker och tjänstemän i regionen: Personcentread vård.	Prel.28 januari 2015

Aktivitet 5 – Etablera och expandera testbädden	
Mål	Slutdatum
16. Rigga hemsida och web-baserad modul för nya testbäddförslag i samverkan med Innovationsslussen, marknadsföra den.	31 oktober 2014
17. Utarbeta arbetsgång för beslut kring nya projektförslag.	31 oktober 2014
18. Nya projektförslag identifieras och utvärderas kontinuerligt av projektledningen via MAST, PCV och RC. Beslut om dessa ska ingå i testbädden fattas av styrgruppen.	31 augusti 2015

 NORRBOTTENS LÄNS LANDSTING	PROJEKTPLAN, ÅR 2, ETAPP 2, AKTIVITET 4-6	11 (26)
PROJEKTNAMN: TESTBÄDD PERSONCENTRERAD NÄRSJUKVÅRD PROJEKTÄGARE: KARIN ZINGMARK, UTVECKLINGSÄVDELNINGEN, NLL	DATUM: REV 2014-09-16	

Aktivitet 6 – Genomförande av 6 st. test, Piteå älvdal	
Mål	Slutdatum
19. De befintliga projektgrupperna arbetar mot uppsatta mål för respektive projekt. Samarbeta i arbetsgruppen.	31 augusti 2015
20. Projektgrupperna och deras chefer får kontinuerlig coaching av projektledarna samt GPCC.	31 augusti 2015
21. Delrapport för projekten.	31 januari 2015
22. Slutrapport för projekten.	31 maj 2015
23. Testbädden analyserar och utvärderar projekten samt hur stödfunktionerna i testbädden fungerat.	31 augusti 2015

3. Krav på projektet

3.1. Förutsättningar

Projektet är till en del finansierat av VINNOVA och måste följa de riktlinjer som finns i VINNOVA:s allmänna villkor för bidrag – 2013 och med VINNOVA överenskommen projektplan.

3.2 Definitioner av testbädden

Testbäddens värdegrund:

Testbädden är ett kompetenscentrum vars värdegrund har tre utgångspunkter:


- Landstingets värdegrundspolicy
- Personcentrerad vård(PCV)
- Relationell koordination(RC)(Jody Hoffer Gittell)

Testbäddens syfte och övergripande mål:

Syftet är att utveckla ett personcentrerat arbetssätt inom vård och omsorg.

Dessa övergripande mål ska stödja syftet och präglade testprojekten:

- Förbättrad samverkan mellan huvudmän(enligt RC) och med patienterna(enligt PCV).
- Att strukturerat testa, utvärdera och utveckla nya arbetssätt, metoder och tekniska lösningar.
- Testbädden ska vara en öppen utvecklingsarena för företag, vård, omsorg, patienter, närstående, kunder och akademi där man arbetar tätt tillsammans från tidig utveckling under hela processen till färdig produkt, tjänst, process eller organisatorisk lösning. Innovationerna

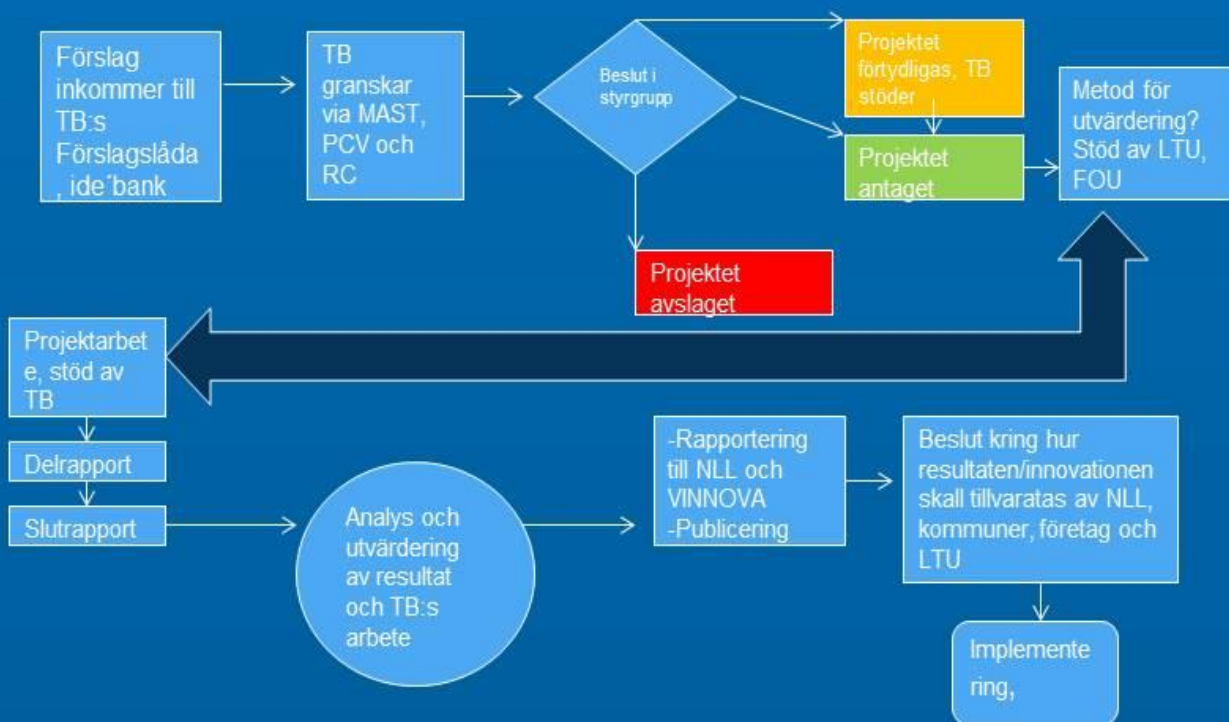
	PROJEKTPLAN, ÅR 2, ETAPP 2, AKTIVITET 4-6	12 (26)
PROJEKTNAMN: TESTBÄDD PERSONCENTRERAD NÄRSJUKVÅRD PROJEKTÄGARE: KARIN ZINGMARK, UTVECKLINGSAVDELNINGEN, NLL	DATUM: REV 2014-09-16	


kan i vissa fall leda till kommersialisering som stärker vård och omsorg som tillväxtområde.

- Testbädden fokuserar särskilt på evidensbaserade metoder för samverkan, vilka ökar förutsättningarna till effektivitet i verksamheten och förbättrar patientens delaktighet och upplevelse av kvalitet i vård och omsorg.

Testbäddens arbetsprocess

Arbetsflöde Testbädd(TB)

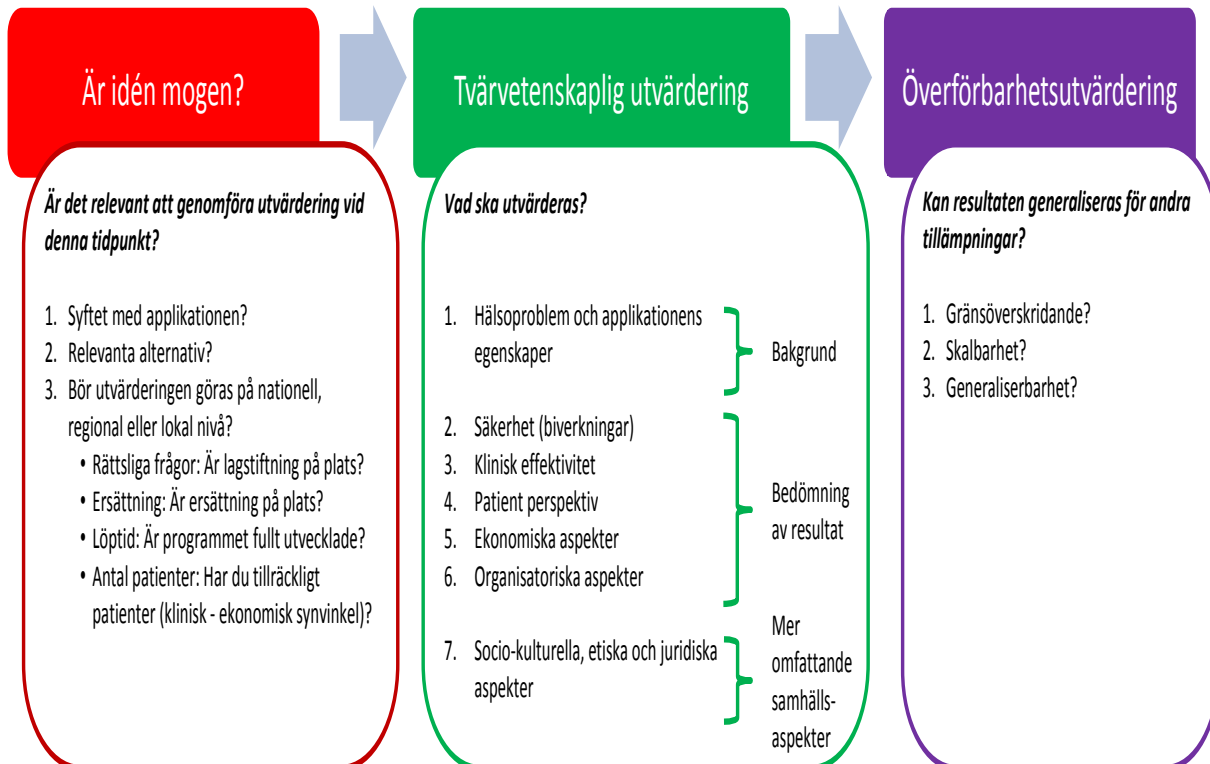


 NORRBOTTENS LÄNS LANDSTING	PROJEKTPLAN, ÅR 2, ETAPP 2, AKTIVITET 4-6	13 (26)
PROJEKTNAMN: TESTBÄDD PERSONCENTRERAD NÄRSJUKVÅRD PROJEKTÄGARE: KARIN ZINGMARK, UTVECKLINGSAVDELNINGEN, NLL	DATUM: REV 2014-09-16	

Testbäddens uppbyggnad:


- Testbädden kan definieras som ett antal personer med specifik kompetens som ska verka som ett ”kompetenscentrum” för att möjliggöra simulering, utveckling, test och utvärdering av nya innovativa processer, metoder, tjänster och produkter inom hälso-, sjukvård och omsorg med fokus på Personcentrerad vård.
- Testbäddens kompetensprofil varierar med de uppdrag den har, ny kompetens avropas beroende på vilka behov som finns i projektet. Detta innebär att testbädden kan verka distribuerat beroende på vilken del i en vård- eller hälsoprocess som involveras.

Metoder för värdering och utvärdering av projekt:



Figur 1 Moment i MAST

- Utvärdering av projektförslag kommer att baseras på MAST, Model for Assessment of Telemedicine. Det är en metod som utvecklats inom EU och används bl.a. inom projektet Renewing Health. Metoden är en tvärvetenskaplig process som sammanfattar och värderar bl.a. information om de medicinska, sociala, ekonomiska och etiska frågorna i samband med användningen av nya lösningar på ett systematiskt sätt.

	PROJEKTPLAN, ÅR 2, ETAPP 2, AKTIVITET 4-6	14 (26)
PROJEKTNAMN: TESTBÄDD PERSONCENTRERAD NÄRSJUKVÅRD PROJEKTÄGARE: KARIN ZINGMARK, UTVECKLINGSAVDELNINGEN, NLL	DATUM: REV 2014-09-16	

- Utvärderingen görs kring graden av personcentrering(PCV), såväl i den initiala bedömningen som löpande avvägningar genom de projekt som genomförs. Lärande kring denna metod pågår.
- Metoden Relational Coordination(RC) används som stöd i den coaching som ges alla projektgrupper. Den systematiserar samverkansfrågorna. Lärande kring denna metod pågår.
- Ytterligare metoder kommer att föreslås av de forskare som ingår i projektet, främst rörande bedömningar av utfall före-efter insatser.

3.4 Affärsmodell

För att testbädden ska fungera måste finansieringen lösas på både kort och lång sikt. Ett sätt kan vara att ta ut en avgift av företag och organisationer för användning av testbädden. Stora företag/organisationer betalar en högre avgift och små företag med begränsade resurser betalar en mindre del.

Testbädden kommer dock sannolikt att vara beroende av offentliga medel för utveckling, uppbyggnad av dess struktur och för drivande av verksamheten. Utöver det behövs även projektbidrag till projektledning och administration av projekt. Det kommer att krävas arbete med att hitta långsiktigt stöd till verksamheten. För den tid inom testbäddsarbetet som går att knyta direkt till företags olika utvärderingar, tester och valideringar är det aktuellt att erhålla finansiering från företag, exempelvis för den tid vårdpersonal anslår för utvärderingsrelaterade moment snarare än ordinarie vårdarbete.

4. Kopplingar till andra projekt, system och verksamheter


- Landsting och kommuners ordinarie utvecklings- och förbättringsarbete.
- Koppling till utveckling av IT-system och infrastruktur.

Regionens näringsliv har bildat framgångsrika kluster exempelvis i anslutning till processindustri, informationssystem, medicinsk teknik och elektronik, vilka deltar som partners och stödjande aktörer. Projektet kommer att söka samverka med dessa kluster. Kommuner och landsting samarbetar, på såväl politisk som ledningsnivå i strategiska utvecklingsfrågor. Med utgångspunkt från patientens behov och rörelse mellan vårdgivare samverkar specialistvård, primärvård och kommunal omsorg.

5. Planer

5.1. Tidplan

Etapp 1 – Utveckling av Testbädd personcentrerad närsjukvård,

	PROJEKTPLAN, ÅR 2, ETAPP 2, AKTIVITET 4-6	15 (26)
PROJEKTNAMN: TESTBÄDD PERSONCENTRERAD NÄRSJUKVÅRD PROJEKTÄGARE: KARIN ZINGMARK, UTVECKLINGSAVDELNINGEN, NLL	DATUM: REV 2014-09-16	

2013-09 till 2014-10

Aktiviteter år 1 – ETABLERING

Aktivitet 1

Aktivitetens titel: Etablering av projektorganisation

Beskrivning:

- Tillsättning av projektgrupp för etablering av testbädd. Inkluderar styrgrupp, referensgrupp med deltagare från intresseorganisationer, aktörer som beskrivet ovan och projektdeltagare; projektledare, delprojektledare för olika aktiviteter (metod-, process och teknikstöd, införande, ekonomisk värdering, upphandling).
- Projektdeltagare i övrigt, dvs. personal som arbetar med teknikstöd, metod- och processutveckling, idévärdering, ekonomisk värdering, prov- och försöksverksamhet.
- Inrättande av ett strukturerat forum och process för förändringshantering under projektets gång.
- Utformning av detaljerade huvud- och delmål för projektet.
- Upprättande av projektplan med milstolpar och rapporterings- samt uppföljningskriterier och rutiner.

Omfattning: 1 038 800 kronor och 1880 arbetstimmar

Ansvarig: Norrbottens läns landsting

Deltagare: Projektdeltagare från konstellationen, representation i styr- och referensgrupp från både konstellation och utomstående intressenter, ex patientorganisationer.

Startdatum: Månad 1

Slutdatum: Månad 6

Förväntat resultat: Etablerad projektorganisation med projektplan med tydliga mål och rapporterings- samt uppföljningsrutiner samt en strukturerad förändringsprocess.


Aktivitet 2

Aktivitetens titel: Utveckling och etablering av ramverk och struktur

Beskrivning:

- Utveckling och etablering av ett ramverk och en struktur omfattande organisation, modell och teknikstöd, med en utvecklad samverkan med relevanta aktörer, (Patient/brukare, anhörig, näringsliv, akademi, samhälle, vård- och omsorgsgivare och personal).



	PROJEKTPLAN, ÅR 2, ETAPP 2, AKTIVITET 4-6	16 (26)
PROJEKTNAMN: TESTBÄDD PERSONCENTRERAD NÄRSJUKVÅRD PROJEKTÄGARE: KARIN ZINGMARK, UTVECKLINGSAVDELNINGEN, NLL	DATUM: REV 2014-09-16	

- Identifiering av kompetenser för att uppfylla alla krav och verksamheter som skall utföras av testbäddens kompetensteam. Kravprofilerna skall beskrivas i detalj och individer skall rekryteras för arbete i testbädden.
- För att kunna stödja och prioritera måste en första behovsinventering med fokus på personcentrerad närsjukvård genomföras, behovsinventering skall sedan återkomma regelbundet. Testbäddens styrgrupp kan utgående från resultatet från behovsinventeringen sedan beställa olika testuppdrag.
- Identifiering av två till tre pilotprojekt.

Omfattning: 3 100 000 kronor och 5 650 arbetstimmar.

Ansvarig: Norrbottens läns landsting.

Deltagare: Projektdeltagare från konstellationen och utomstående intressenter, exempelvis patientorganisationer.

Startdatum: Månad 1

Slutdatum: Månad 12

Förväntat resultat:


- Etablering av ett ramverk och en struktur.
- Etablerad samverkan med relevanta aktörer. Identifiering och rekrytering av kompetenser.
- Identifiering och anskaffning av mjukvara, utrustning och tjänster. Installation, idrifttagande och integration av nödvändiga system hos medverkande aktörer.
- Modell för hur samarbete/samverkan med patienter och närstående ska formas

Aktivitet 3

Aktivitetens titel: Samverkan, resultatspridning och förankring

Beskrivning:

- En utåtriktad och uppsökande arbetsmetodik etableras, arbetsmetodiken omfattar även behovsinventering och dialog. Datastöd för detta tillgodoses via Innovationsslussen.
- Marknadsföring genomförs inom hälso-, sjukvård och omsorgssektorn samt näringsliv, informationstillfällen anordnas i samarbete med olika aktörer. Testbäddens resultat, dvs. processer, arbetssätt, tjänster och produkter som införs, kommer att fungera som reklampelare för testbäddens fortsatta verksamhet. Goda exempel kommer att lyftas fram och marknadsföras både internt, inom landstingets- och kommunernas verksamheter, samt externt via webb, nyhetsbrev, och tidningar samt publicering av artikel i medicinsk tidskrift. Testbädden siktar också på att nå ut i nationell media samt i branschtidningar, för att lyfta fram

	PROJEKTPLAN, ÅR 2, ETAPP 2, AKTIVITET 4-6	17 (26)
PROJEKTNAMN: TESTBÄDD PERSONCENTRERAD NÄRSJUKVÅRD PROJEKTÄGARE: KARIN ZINGMARK, UTVECKLINGSAVDELNINGEN, NLL	DATUM: REV 2014-09-16	

samarbetsklimat och samverkande innovationssystem som en faktor som ligger till grund för testbäddens framgångar.

Omfattning: 1 000 000 kronor och 1730 arbetstimmar

Ansvarig: Norrbottens läns landsting

Deltagare: Projektdeltagare från konstellationen samt tillkommande projektpartners. Externa workshopsledare och skribenter

Startdatum: Månad 1

Slutdatum: Månad 12

Förväntat resultat: En väl förankrad och välkänd testbädd både inom och utanför testbäddens egen och dess partners organisationer.


Etapp 2 – INFÖRANDE och ETABLERING (2014-11 till 2016-08)

Aktiviteter år 2 (4 936 267 kr, 9 786 h)

- Handledning i personcentrerad vård och omsorg till arbetsgrupperna i deras avslutande arbete med projektplanerna.
- Igångsättning av sex testprojekt i en gemensam testbädd: Demens och äldre multisjuka i Piteå älvadal.
- Utvärdera resultat/måluppfyllnad i respektive test.
- Skapa egen hemsida och aktivt bjuda in fler verksamheter att medverka i testbädden
- Utbildning inom PCV till landstingets och kommunernas ledning och arbetsgrupperna samt deras linjechefer.
- Identifiera kriterier för projektutvärdering (ekonomiska, process och metodmässiga, organisatoriska, kvalitetsmässiga).
- Utvärdera testbäddsverksamhetens effektivitet.

Aktiviteter år 3 (6 500 000, 11 600h)

- Fortsätta genomföra testprojekt i den utarbetade strukturen
- Utvärdera och institutionalisera testbädden i innovationssystemet för vård och omsorg.
- Ta fram en plan för fortsatt verksamhet samt en verksamhetsplan för att säkra den långsiktiga finansieringen av testbädden

 NORRBOTTENS LÄNS LANDSTING	PROJEKTPLAN, ÅR 2, ETAPP 2, AKTIVITET 4-6	18 (26)
PROJEKTNAMN: TESTBÄDD PERSONCENTRERAD NÄRSJUKVÅRD PROJEKTÄGARE: KARIN ZINGMARK, UTVECKLINGSAVDELNINGEN, NLL	DATUM: REV 2014-09-16	

6. Budget

6.1. Projektkostnader

6.1.1 Sammanfattning av projektets totala kostnader (Kursivt: Revidering 140815 för år 2, summa och varav sökt från VINNOVA)

Projektparts namn	År 1 (SEK)	År 2 (SEK)	År 3 (SEK)	Summa år 1-3 (SEK)	Varav sökt från VINNOVA (SEK)
Norrbottnens läns landsting	2 833 400	3 348 136	4 645 000	10 826 536	5 413 268
Kommunförbundet Norrbotten	578 800	569 481	1 132 800	2 081 081	1 040 540
BnearIT AB	48 750	138 111	66 500	253 361	126 680
LTU/ Hälsovetenskap/EIC	428 500	184 358	522 200	1 135 058	567 529
EVRY Healthcare Solutions AB	48 750	138 111	66 500	253 361	126 680
IUC Norrbotten	48 750	138 111	66 500	253 361	126 680
Health Solutions AB	48 750	138 111	66 500	253 361	126 680
LTU Systemteknik	48 750	143 737	66 500	258 987	129 493
Tieto Sweden Healthcare Welfare AB	48 750	138 111	66 500	253 361	126 680
Summa	4 133 200	4 936 267	6 699 000	15 568 467	7 784 230


6.1.2 Projektpartners budget (reviderad 140815)

Reviderad upplaga av espektive projektpartners budget finns beskriven i Bilaga 2 - Budget Testbädd personcentrerad närsjukvård

6.2. Projektfinansiering (år 2 reviderat 140815)

Projektet har en budget på **15 568 467** kr för hela projekttiden 2013-09-01 till 2016-08-30.

	År 1 2013-09 – 2014-10	År 2 2014-11 – 2015-08	År 3 2015-09 – 2016-08
Kostnadsbudget	4 199 800 kr	4 936 267	6 699 000 kr
Norrbottnens	2 199 800 kr	2 468 133	4 199 000 kr

 NORRBOTTENS LÄNS LANDSTING	PROJEKTPLAN, ÅR 2, ETAPP 2, AKTIVITET 4-6	19 (26)
PROJEKTNAMN: TESTBÄDD PERSONCENTRERAD NÄRSJUKVÅRD PROJEKTÄGARE: KARIN ZINGMARK, UTVECKLINGSAVDELNINGEN, NLL	DATUM: REV 2014-09-16	

läns landsting			
VINNOVA	2 000 000 kr	2 468 133	2 500 000 kr

VINNOVA har i ett första steg beviljat 2 miljoner kronor för det första projektåret, efter det första året tas beslut om vidare finansiering av år 2 och 3. Projektindelning i etapper är ett vanligt förfarande hos VINNOVA. I ansökan har projektet delats upp i två etapper, år 1 (etapp 1) och år 2 och 3 (etapp 2), vilket innebär att sökande initialt ansöker om finansiering för år 1. Landstingets medfinansiering för det första projektåret med 2 199 800 kr anvisas från de medel som tidigare fördelats till eHealth Innovation Centre (EIC) inom ramen för näringspolitik för 2013. Efter det första året tas beslut om vidare finansiering av år 2 och 3 i landstingsplaneprocessen, d.v.s. 2 468 133 kr år 2 och 4 199 000 kr år 3, enligt denna reviderade projektplan. I denna uppdaterade projektplan har budgeten för år 2 skrivits ner med 1 662 733 kr jämfört med ursprunglig plan och det nya beloppet ligger således till grund för ett nytt beslut om huruvida nästa etapp ska finansieras.

7. Projektorganisation

7.1. Organisationsplan

Projektet leds av Norrbottens läns landsting i samverkan med övriga partners, brukare/patienter samt aktörer som även är aktiva inom andra branscher.

En styrgrupp etableras med representanter från ovanstående parter.


Landstinget kommer att knyta en särskild strategisk referensgrupp till testbädden för att få in behovsområden och förankra och stärka testbädden.

Länets länsstyrelse med chefer från socialtjänster, skolförvaltningar och landstingets divisionschefer kommer tillsammans med personer från HSO Norrbottens styrelse att fungera som den andra referensgruppen för testbädden.

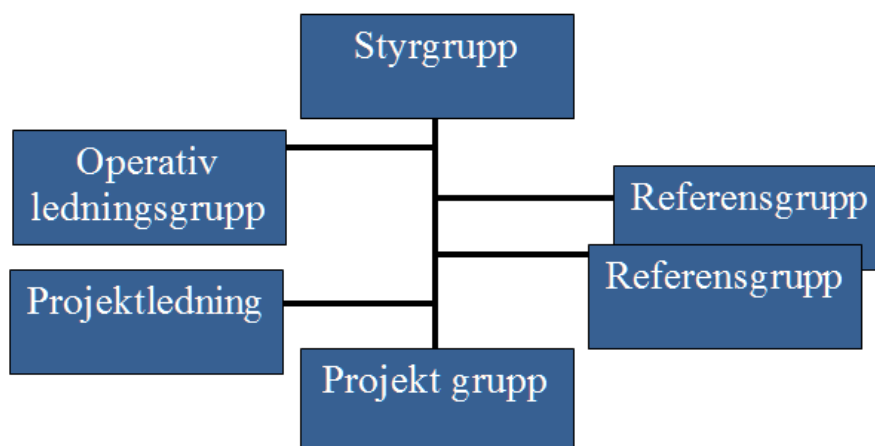
En projektgrupp etableras med deltagare från parterna. Förutom ledningsfunktion kommer projektorganisationen att utgöras av funktioner för ekonomi, patient- och klinikkontakt, akademi- och företagskontakt, testmiljöer, teknik samt utvärdering. Testbädden skall aktivt arbeta för att även få med privata vård- och omsorgsgivare i dess styrning.

Projektet kommer initialt att ägas av Norrbottens läns landsting, Division medicinska specialiteter. På grund av att både landstingets kliniska verksamheter omorganiseras i en Närsjukvårds- och i en Länssjukvårdsdel samt att landstingets hela stabsverksamhet omorganiseras under hösten, kommer projektets hemvist att ses över. Projektet består av:

- Projektägare
- Styrgrupp


 NORRBOTTENS LÄNS LANDSTING	PROJEKTPLAN, ÅR 2, ETAPP 2, AKTIVITET 4-6	20 (26)
PROJEKTNAMN: TESTBÄDD PERSONCENTRERAD NÄRSJUKVÅRD PROJEKTÄGARE: KARIN ZINGMARK, UTVECKLINGSAVDELNINGEN, NLL	DATUM: REV 2014-09-16	

- Projektledare
- Projektmedlemmar
- Referensgrupp




Verksamheten bemannas enligt följande:

Projektenhet	Roll	Namn	Organisation
Projektägare	Projektägare	Karin Zingmark	NLL Utvecklingsdirektör
Styrgrupp	Styrgrupp	Karin Zingmark Ylva Sundkvist Marja-Leena Komulainen Åsa Engström Margareta Lilja: ers Å.E Kåre Synnes Josef Hallberg: ers K S Jerry Lindblom P-O Egnell	Utvecklingsdirektör Div.chef, Närsjukvård Chef, Norrbottens Kommun- förbund Bit.Professor, LTU Professor, LTU Professor, Datavetenskap LTU Lektor Systemteknik IUC, Norrbotten AB Utvecklingsavdelningen
Operativ ledningsgrupp	Operativ ledningsgrupp	Ann-Sofi Levander Hans Nyberg Anna Kaltenegger Agneta Björk Marie Asplund Eva-Lena Asplund	Soc.ch, Arvidsjaurs kommun Soc.ch, Älvsbyns kommun Vch, Primärvården Arvidsjaur Vch, Primärvården Älvsbyn Vch, Piteå sjukhus, IVAK Tf. närsjukvårdschef, Piteå
Projektledare	Projektledare (75 %)	Mats André	VU, Division Närsjukvård
Samordnare	Intern projektledare NLL (75 %)	Katarina Larsson	Piteå sjukhus
Projektadministratör/ ekonom	Ekonom (20 %)	Carina Jenslid	Utvecklingsavdelningen

 NORRBOTTENS LÄNS LANDSTING	PROJEKTPLAN, ÅR 2, ETAPP 2, AKTIVITET 4-6	21 (26)
PROJEKTNAMN: TESTBÄDD PERSONCENTRERAD NÄRSJUKVÅRD PROJEKTÄGARE: KARIN ZINGMARK, UTVECKLINGSAVDELNINGEN, NLL	DATUM: REV 2014-09-16	

Projektenhet	Roll	Namn	Organisation
Teknikresurs	Teknikresurs		Länsteknik
Kliniska resurser	Kliniska resurser(5-20 % genom projektet)	Marie Asplund Gudrun Bergström Katarina Larsson Eva-Lena Lundgren Viveca Lundmark Rose Hansson Nina Fjellner Anna Kaltenegger Agneta Björk Annelee Mickelsson Gunilla Granström Magnus Öström Imke Engström-Folkstedt Birgitta Karlsson	VC IVAK Piteå sjukhus, VC Piteå sjukhus Mere Piteå sjukhus, leg ssk Verksamhetsutvecklare, Piteå närsjukvårdsområde Verksamhetsutvecklare, Piteå närsjukvårdsområde Ech Arvidsjaur HC Ech AT Arvidsjaur HC Vch Arvidsjaur och Arjeplogs HC Ech, Älvsbyns kommun Vch Älvsbyn HC Ech, Älvsbyns HC Ech, avd. 2B PÄS Ech, avd 3A PÄS Ech, IVAK PÄS
Arbetsgrupp (nyttillkomna)	Kliniska resurser(5-20 % genom projektet)	Emma Wendt Emma Lundgren Sanna Kaistamaa Ida Hägglund Annika Nilsson Marianne Rosengren Elin Suup Barbro Eklund Gunilla Granström Jessica Olofsson Anna Åström Karin Granberg Josef Hallberg Stefan Sävenstedt Inger Lindberg Anna-Maria Ek Margareta Grönlund Karin Granberg Agneta Åkerström	Biståndsbedömare, Arvidsjaur kommun Leg. ssk, Arvidsjaur HC, Leg .ssk, Arvidsjaur HC, Arbetsterapeut, Arvidsjaur HC MAS, Älvsbyns kommun Bistånd Älvsby kommun Närståendekonsulent ÄK Dsk, Älvsbyns HC Ech Älvsby HC Arbetsterapeut, Älvsbyns HC Processledare IVAK, PÄS Geriatrik ssk 2b PÄS Lektor system- och rymdteknik Bitr. professor LTU Bitr. professor LTU/ verksamhetsenheten NLL Health Solutions, Luleå Ger. ssk, Älvsbyns kommun Ger. Ssk avd. 2B PÄS Arbetsterapeut, Älvsbyns kommun


 NORRBOTTENS LÄNS LANDSTING	PROJEKTPLAN, ÅR 2, ETAPP 2, AKTIVITET 4-6	22 (26)
PROJEKTNAMN: TESTBÄDD PERSONCENTRERAD NÄRSJUKVÅRD PROJEKTÄGARE: KARIN ZINGMARK, UTVECKLINGSAVDELNINGEN, NLL	DATUM: REV 2014-09-16	

Projektet	Roll	Namn	Organisation
		Solveig Holmdahl	Leg. Ssk, Palliativa rådgivningsteamet
		Rose-Marie Imoni	Leg. Ssk, Palliativa rådgivningsteamet
		Madelene Josbrandt	Leg. Ssk avd. 3A PÅS
		Jerry Lindblom	IUC Norrbotten AB
Resurser för testmiljö	Resurser för testmiljö		
Forskning och utveckling	Forskning och utveckling (40 %)	Caroline Stridsman Stefan Sävenstedt	NLL, Utvecklingsavdelning NLL, Utvecklingsavdelning
Mätning/utvärdering	Forskning och utvärdering	Inger Lindberg	LTU, EIC
Mätning/utvärdering	Teknikresurs	Josef Hallberg Kåre Synnes	LTU, Systemteknik
Företagspartner	Teknikresurs	Anders Hermansson	BnearIT
Företagspartner	Teknikresurs	Anna-Maria Ek	Health Solution
Företagspartner	Teknikresurs	Per Jonsson- Nilsson	EVRY
Företagspartner	Teknikresurs	Jerry Lindblom	IUC, Norrbotten
Företagspartner	Teknikresurs	Anders Dahlgren	Tieto

Upphandlingsresurser kommer även att knytas till projektet för att kunna stödja innovationsupphandling.

7.2. Roller, ansvar och befogenheter


Roll	Ansvar	Befogenheter
Projektägare	Beställare, ekonomiska ramar, övergripande bemanning. Förbereda och fatta beslutpunktsbeslut. Övergripande följa progress. Sprida information om verksamheten.	Fattar beslut om start och slut på projektet. Utser styrgrupp, projektkoordinator och projektledare. Delegerar beslut till styrgruppen. Godkänner resultat.
Styrgrupp	Stödjer projektledaren aktivt. Uppföljning av leveranser enligt plan (tid och budget). Godkännande av planer (projekt, kommunikation, etc.). Förankring av projektet i verksamheterna.	Beslut om övergripande förändringar i projektet och omfördelning av resurser inklusive bemanning. Delegering av ansvar, befogenheter och ställer krav. Tar ställning till rapporter och överlämnar dessa till projektägaren.
Projektledare	Övergripande ansvar för projektet, dess rapportering, budget och spridning samt har också ett särskilt ansvar att driva projektkontoret i Norrbotten och samordningen med projektkontoret i Västerbotten. Upprätta projektplan inklusive kommunikationsplan. Leda och samordna arbetet i projektet, informera och	Beslut förknippade med operativ styrning av projektet så att aktiviteter genomförs enligt plan och att projektet når sitt mål. Fattar i samråd med projektledarna beslut om vilka idéer som skall läggas fram till utvärderingsrådet.

 NORRBOTTENS LÄNS LANDSTING	PROJEKTPLAN, ÅR 2, ETAPP 2, AKTIVITET 4-6	23 (26)
PROJEKTNAMN: TESTBÄDD PERSONCENTRERAD NÄRSJUKVÅRD PROJEKTÄGARE: KARIN ZINGMARK, UTVECKLINGSAVDELNINGEN, NLL	DATUM: REV 2014-09-16	

Roll	Ansvar	Befogenheter
	<p>motivera. Rapportera till styrgrupp och intressenter. Föredragande på styrgruppens sammanträden. Sammankalla till och leda projektmöten. Rapporterar större avvikelser samt föreslår korrigeringar. Vidtar lämpliga åtgärder vid störningar i projektet. Ansvarar för dokumentation av projektet</p>	
Projektadministratör	<p>Hanterar information, dokumentation och ekonomisk redovisning för projektet på övergripande nivå för hela Innovationsslussen.</p>	<p>Begära in information för erforderlig redovisning.</p>
Referensgrupp	<p>Stödjer projektledare aktivt. Förankring av projektet i verksamheterna. Vara språngbräda mellan projekt och linje i respektive organisation. Sprida rapporter från projektet. Kontrollera att inriktningen följer projektets vision, mål och projektplan. Om avvikelser upptäcks ska detta omgående rapporteras. Bidra med bransch- och verksamhetskunnande genom att ge råd och anvisningar till nytta för projektet. Påtala behov av ändrad inriktning eller andra förändringar av projektet. Ge stöd och idéer som ökar projektets kommunikation och relation med branschen och samhället i övrigt. Bidra med synpunkter på hur resultaten från projektet ska implementeras alternativt vad som krävs för att resultaten ska kunna användas. Granska del- och slutrapporter dels innehållsmässigt och mot projektplanen.</p>	<p>Godkänna projektplan och kommunikationsplan. Godkänna rapporter i projektet. Företräda sin verksamhet och sina kolleger i referensgruppen.</p>
Intern projektledare	<p>Ansvar för projektets verksamhet inom NLL samt med projektledaren överenskommen rapportering och spridning. Leda och samordna arbetet i projektet, informera och motivera. Rapportera till projektledaren. Sammankalla till och leda projektmöten. Rapporterar avvikelser samt föreslår korrigeringar. Vidtar lämpliga åtgärder vid störningar i projektet. Ansvarar för dokumentation av projektet</p>	<p>Fatta beslut om vilka idéer från NLL som skall läggas fram till evalueringsrådet. Beslut förknippade med operativ styrning av projektet så att landstingets aktiviteter genomförs enligt plan och att projektet når sitt mål. Ge råd till projektledaren vilka idéer som skall presenteras för styrgruppen</p>
Administrativt stöd	<p>Hanterar information, dokumentation och ekonomisk redovisning för projektet för det interna arbetet (process A) med Innovationsslussen.</p>	<p>Begära in information för erforderlig redovisning.</p>

7.3. Externa kontakter

Nedanstående externa kontakter har identifierats vid projektets start. Fler kan tillkomma under projektets genomförande(se ovan reviderade lista).

 NORRBOTTENS LÄNS LANDSTING	PROJEKTPLAN, ÅR 2, ETAPP 2, AKTIVITET 4-6	24 (26)
PROJEKTNAMN: TESTBÄDD PERSONCENTRERAD NÄRSJUKVÅRD PROJEKTÄGARE: KARIN ZINGMARK, UTVECKLINGSAVDELNINGEN, NLL	DATUM: REV 2014-09-16	

Kategori/roll/funktion	Namn	Kontaktperson
Omsorgsverksamhet	Älvsbyn kommun	
Omsorgsverksamhet	Arvidsjaur Kommun	
Projekthandläggare	VINNOVA	Karin Eriksson
Programansvarig	VINNOVA	Elisabet Nielsen
Experter personcentrerad vård	Konsult, Centrum för personcentrerad vård (GPCC), Göteborgs universitet	Jesper Hök

8. Kommunikation

8.1. Kommunikation och rapportering inom projektet

Projektet följer de rapporteringsrutiner och mallar som finns i kontraktet med VINNOVA. Dessutom följer projektet den rapporteringsrutin och de mallar som finns i landstingets projektmodell PROJEKTiL.

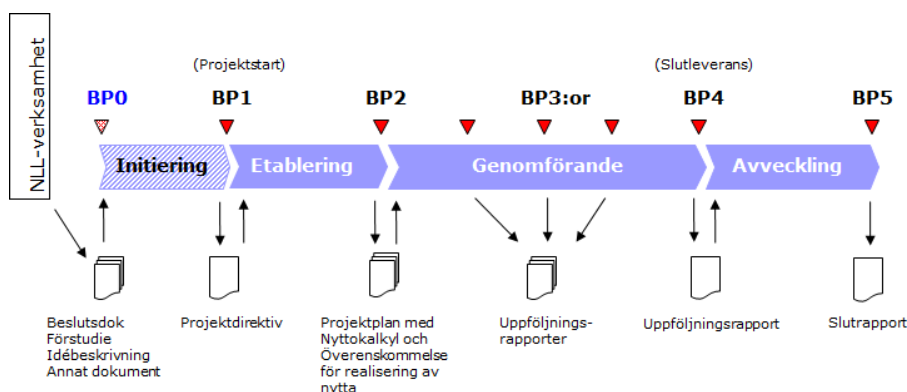
Projektmöten dokumenteras och lagras i ett arkiv.


8.2. Kommunikationsplan utanför projektet

En kommunikationsplan för testbädden ska tas fram.

9. Kvalitet

Projektet kommer att genomföras enligt projektmodellen PROJEKTiL, se bilaga y, "PROJEKTiL_manual NLL_ver_1.0".



	PROJEKTPLAN, ÅR 2, ETAPP 2, AKTIVITET 4-6	25 (26)
PROJEKTNAMN: TESTBÄDD PERSONCENTRERAD NÄRSJUKVÅRD PROJEKTÄGARE: KARIN ZINGMARK, UTVECKLINGSAVDELNINGEN, NLL	DATUM: REV 2014-09-16	

9.1 Jämställdhetsintegrering

Projektet eftersträvar dessutom att ha en jämn könsfördelning i projektets styr- och arbetsgrupper samt hos inhyrda externa resurser. Projektledaren ansvarar för att projektets resurser tillsätts på ett jämlikt sätt.

Planerade aktiviteter riktar sig till både kvinnor och män, men eftersom hälso-, sjuk- och omvårdnadssektorn är kvinnodominerad är det rimligt att anta att aktiviteterna främst kommer att omfatta kvinnlig personal.

Lösningarna som tas fram som ett resultat av projektet kommer både kvinnor och män tillgodo. I de fall produkterna omfattar förbättringar och rationaliseringar i hälso- och sjukvården kommer dessa främst att beröra kvinnor, då de utgör majoriteten av personalen.

Testbäddens arbete kring innovativa lösningar stärker kvinnliga innovatörer, utvecklar nya arbetssätt och samverkansformer och bidrar till mångfald och jämställdhet.

10. Risker och möjligheter

För att lyckas med utveckling och etablering av testbädden måste följande risker hanteras:


1. Liten efterfrågan – Det finns intresse från näringsliv, hälsa, vård- och omsorgsaktörer men osäkerheten är stor. Det är en ny tjänst som erbjuds och paketeringen är inte helt klar. Initialt finns också behov av ett antal utvecklingsprojekt som vänder sig till testbädden med sina idéer för utveckling och utformning av testbädden.
2. Legitimitetsproblem – Inom landstinget pågår en omorganisation som måste komma på plats samtidigt behöver testbädden ett aktivt stöd för att komma igång. Dessutom behöver testbädden ett stöd från andra vård-, omsorgsgivare samt akademi och näringsliv.
3. Finansieringsproblem - Affärsmodell är ännu inte på plats och satsningen kommer initialt att behöva offentlig medfinansiering.
4. Samverkansproblem – Idag finns ett fåtal mindre projekt för testverksamhet, att gå från dessa till en mer omfattande testverksamhet med en annan omfattning och struktur ställer andra krav på samverkan och arbetssätt. Det finns behov av att integrera testbädden med aktörernas interna förbättrings- och innovationsarbete. Svårt att etablera samverkan med andra regionala, nationella och internationella satsningar.

11. Överlämning och leverans (BP4)

Om projektägaren bedömer att projektet lyckas infria dessa syften skall projektet förutom sedvanlig förberedelse för projektavslut även leverera en plan för upprättande av permanent verksamhet för arbetet med idéer och innovationer.

Överlämningen ska följa checklisten för överlämning i PROJEKTI.L.

Checklisten beskriver vilka överlämningskriterier som måste vara uppfyllda vid överlämning från projekt till support/drift eller förvaltning. Det syftar

	PROJEKTPLAN, ÅR 2, ETAPP 2, AKTIVITET 4-6	26 (26)
PROJEKTNAMN: TESTBÄDD PERSONCENTRERAD NÄRSJUKVÅRD PROJEKTÄGARE: KARIN ZINGMARK, UTVECKLINGSAVDELNINGEN, NLL	DATUM: REV 2014-09-16	

även till att tydliggöra vilka krav som ställs på överlämnande projekt samt mottagande part i samband med överlämningen.

Överlämning av projekt/system/objekt till support/drift/förvaltning kan ske när nedanstående kriterier är uppfyllda och godkända av såväl överlämnande part som och mottagande part.

12. Projektavslut (BP5)

Slutrapport till VINNOVA enligt deras mall, dvs. elektronisk rapportering.
Slutrapport enligt landstingets projektmodell PROJEKTiL.

13. Referenser och bilagor

Bilaga 1.	Utskrift - Slutrapport Förstudie individcentrerad närsjukvård.pdf
Bilaga 2.	Utskrift Testbädd personcentrerad närsjukvård med bilagor.pdf
Bilaga 3.	Budget Testbädd personcentrerad närsjukvård (Reviderad 11 juni 2013).docx
Bilaga 4.	VINNOVAS Allmänna villkor för bidrag 121210.pdf
Bilaga 5.	Beslutsmeddelande Diariernr 2013-01948 Testbädd personcentrerad närsjukvård.pdf
Bilaga 6.	Budget Testbädd personcentrerad närsjukvård (PA 14 - 20 september 2013).xls
Bilaga 7.	Basrapport Testbädd personcentrerad närsjukvård (2013-01948).pdf
Bilaga 8.	Projektpartners godkännande Testbädd personcentrerad närsjukvård.pdf
Bilaga 9.	Samverkansavtal – Testbädd personcentrerad närsjukvård
Bilaga 10.	PROJEKTiL_manual NLL_ver_1.0