

Årsrapport för 2015 för Regionalt Cancercentrum Norr (RCC Norr)

Innehållsförteckning

1	SAMMANFATTNING AV ÅRET	1
2	FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	3
	ORGANISATION, BEMANNING OCH FINANSIERING	3
	AVSTÄMNING MOT VERKSAMHETSPLAN 2015.....	4
3	EKONOMISK ÅRSREDOVISNING	24

1 Sammanfattning av året

Generellt finns ett stort engagemang bland landstingens medarbetare i regionen och inom RCC Norr för det förbättringsarbete som RCC driver och verkar för. RCC Norr har under året fortsatt rekrytera processledare. Vid ingången av 2016 fanns processledare för 21 av 22 planerade processer och en samordnande kontaktsjuksköterska med definierade regionala uppdrag. De leder regionala förbättringsarbete inom sina respektive områden. Under året har mycket arbete fokuserat på införande av eller förberedelser inför standardiserade vårdförlopp, SVF, som ingår i den nationella satsningen på minskade väntetider i cancervården som regeringen och Sveriges kommuner och landsting har tecknat en överenskommelse för.

Inom RCC Norr finns den verksamhet som tidigare kallades Regionalt onkologiskt centrum och som för regionen sköter det nationella uppdraget med cancerregistret, handläggning av kvalitetsregister inom cancervården och statistisk databearbetning och analys av dessa register. RCC Norr registrerar alla regionens cancerpatienter i cancerregistret och kontrollerar kvaliteten i cancervårdens kvalitetsregisterdata. Kvalitetsregistren behöver fortlöpande utvecklas för att möta sjukvårdens snabba utveckling och ge optimal återkoppling till vården. För att optimera detta arbete har landets alla RCC en gemensam nationell systemutvecklingsorganisation med tre nationella team, varav ett finns i Umeå. Statistikerna stöttar kvalitetsuppföljning, sammanställning av rapporter och bistår med uttag från registren för kvalitetsutveckling, forskning och vid allmänna förfrågningar. RCC Norr är nationellt stödteam för tre nationella register samt två register under uppbyggnad.

Den statliga satsningen på att minska väntetiderna i cancervården genom införande av SVF har under året inneburit ett omfattande arbete för RCC Norr. Fem SVF har införts i regionen under året, och RCC Norr har stöttat landstingen i det arbetet. Nationellt har SVF utarbetats

för ytterligare 13 diagnoser och RCC Norr har haft representanter i samtliga arbetsgrupper. RCC Norr är representerat i den projektgrupp som utarbetar en nationell PREM-enkät för att mäta patienters upplevelser av att utredas enligt SVF. Styrgruppen för RCC Norr hade under första halvåret 2015 täta möten för förberedelser inför satsningen. RCC Norrs chef ingår i Socialdepartementets nationella expertgrupp för satsningen.

Att ha patientens perspektiv och aktivt arbeta med patientdelaktighet är grundläggande för RCC Norrs arbete. RCC Norrs patientråd är här en viktig aktör. Två företrädare från patientrådet ingår i RCC Norr styrgrupp. Under året har patientrådet bland annat utarbetat en regional handlingsplan för bättre bemötande och minskade fördomar.

En ny regional utvecklingsplan för cancervården utarbetades under året. Planen godkändes i december av Förbundsdirektionen (FD) för Norrlandstingens regionförbund för utskick till regionens landsting/region för utarbetande av handlingsplaner för hur man ska nå utvecklingsplanens mål.

Arbete kring nivåstrukturering pågår både nationellt och regionalt. En remiss med förslag avseende nationell nivåstrukturering för sju diagnoser/områden har behandlats under hösten, där RCC Norr samordnat regionens arbete. Ytterligare ett antal områden har sakkunniggranskats avseende nationell nivåstrukturering. RCC Norr har haft representanter i samtliga arbetsgrupper. Processledarna och deras regionala processarbetsgrupper har under hösten tagit fram underlag för en uppdaterad regional nivåstruktureringsplan, som ska presenteras för förbundsdirektionen under våren 2016.

I april arrangerade RCC Norr två välbesökta regionala cancerdagar. Medarbetare från hela regionen och representanter från RCC Norrs patientråd deltog. Fokus för dagen var cancerrehabilitering samt den nationella satsningen på minskade väntetider i cancervården. En dag ägnades åt forskning i regionen.

RCC Norr stödjer forskning och innovationer inom cancerområdet i regionen. En databas för kliniska prövningar har utvecklats av RCC Norr och ska nu implementeras nationellt. RCC Norr bidrar med statistisk kompetens i forskningsprojekt. En cancerseminarieserie arrangeras för att sprida kunskap om aktuell forskning och vårdutveckling, för att höja kompetensen i regionen.

Flera nationella vårdprogram har utarbetats och implementerats i regionen. I samtliga nationella vårdprogramgrupper ingår representanter från regionen, ofta RCC Norrs processledare.

Antalet remisser till den cancertenetiska mottagningen har fortsatt att öka under året. Denna verksamhet tillhör Västerbottens läns landsting, men är organiserad under RCC Norr.

Överlag har RCC Norrs arbete under 2015 löpt enligt planerna och bemötts positivt av såväl politiker, tjänstemän, vårdprofessionen som patientorganisationerna i regionen. Socialstyrelsen var vid sitt årliga platsbesök mycket positiva till RCC Norrs verksamhet och bedömde att de av Socialdepartementets kriterier som skulle ha uppnåtts efter tre år hade uppfyllts.

2 Förvaltningsberättelse

Organisation, bemanning och finansiering

Organisation

RCC Norrs struktur och arbetssätt framgår av PM 2011-05-25 från Norrlandstingens regionförbund (NRF), reviderat 13-12-04, samt av den arbetsordning som reviderades 151110, <http://www.cancercentrum.se/norr/om-oss/organisation/>. RCC-chefen är ansvarig för RCC Norrs verksamhet och rapporterar till förbundsdirektören.

Bemanning

Vid RCC Norr fanns vid utgången av 2015 totalt 28 anställda, fördelade på följande yrkeskategorier:

Verksamhetschef	1 person (halvtid)
Bitr. verksamhetschef	1 person
Handläggare	7 personer (varav några på deltid, inklusive en enhetschef och en chefsassistent)
Statistiker	8 personer (varav en universitetsanställd)
Registerkonstruktörer	3 personer
Registerproduktägare	1 person
Forskningssjuksköterska	3 personer, varav en deltid, anställda av VLL för mottagningen för familjär cancer
Administratör	1 person, anställd av VLL för mottagningen för familjär cancer
Chefsassistent	1 person
Kommunikatör	1 person
Nationell samordnare	1 person, för förbättrad återrapportering och uppföljning från register

Därutöver finns inom RCC Norr ett antal processledare, anställda inom något av regionens landsting, men deltidsfinansierade av RCC Norr för sina regionala uppdrag. Vid utgången av 2015 hade RCC Norr processledare för 21 områden, varav några områden med delade processledarskap, se <http://www.cancercentrum.se/norr/om-oss/organisation/processledare/>. På motsvarande sätt finansieras en forskningssamordnare och en samordnande kontaktsjuksköterska på deltid för regionala uppdrag.

Verksamheten vid mottagningen för familjär cancer tillhör organisatoriskt VLL och har en separat budget, som inte ingår i denna årsredovisning.

Finansiering

RCC Norrs verksamhet finansieras dels av de fyra landstingen i regionen, baserat på befolkningsunderlagen i respektive län, och dels av statsbidrag. Statsbidraget för 2015 var 8 000 tkr för respektive RCC. Därtill fick varje RCC 2 000 tkr i statsbidrag via SKL för RCC Norrs stödjande, stimulerande och sammanhållande arbete inom ramen för överenskommelsen för 2015 mellan staten och SKL för kortare väntetider i cancervården. För 2015 var finansieringen från regionens landsting sammanlagt 12 666 tkr.

Avstämning mot verksamhetsplan 2015

RCC's mål	Mål/uppdrag	Uppföljningsindikator	Aktiviteter och särskilda uppdrag inom RCC	Årsredovisning
Förebyggande insatser och tidig upptäckt av cancer	Förbättra hälsoläget för regionens befolkning och minska risken för insjuknande i cancer.	- Genomförda aktiviteter i det regionala tobaksnätverket enligt plan	- RCC Norr ger ekonomiskt bidrag till kunskapsspridning och interventioner via det regionala tobaksnätverket.	Nätverket har genomfört den gemensamma sluta röka/snusakampanjen "STOPP! det är du värd". Material har tagits fram och spridits brett i hela regionen. En kampanjhemsida och Facebook-sida har aktiverats och 420 från de fyra länen har hittills anmält att de vill sluta bruka tobak.
		- Genomförda aktiviteter i det regionala alkoholnätverket enligt plan	- RCC Norr ger ekonomiskt bidrag till kunskapsspridning och interventioner via det regionala alkoholnätverket.	Nätverket har haft 3 möten, med erfarenhetsutbyte kring utbildning och dokumentation samt gemensam marknadsföring av testverktyget Alkoholprofilen, genom webbplatser och väntrum.

	- Genomförda aktiviteter avseende fysisk aktivitet enligt plan	- RCC Norrs arbetsgrupp för cancerrehabilitering samverkar med regionala arbetsgruppen för fysisk aktivitet. RCC ger ekonomiskt stöd till fortbildning.	2 seminarier kring temat cancerrehabilitering och levnadsvanor har arrangerats, för personal som träffar cancerpatienter inom specialist- och primärvård. Ca 300 deltagare, flertalet via video.
	- Utsedd processledare för området cancerprevention	- Processledaren är drivande i regionens cancerpreventiva arbete, utvecklar och följer upp de regionala målen tillsammans med den regionala arbetsgruppen för folkhälsa. Processledaren representerar regionen i nationella arbetsgruppen för prevention.	Processledare finns och arbetar regionalt och nationellt i enlighet med planeringen.
	- Genomförd kartläggning av översjuklighet i regionen	- RCC Norr kartlägger diagnoser/områden med översjuklighet i regionen. Utifrån resultatet ska preventiva åtgärder planeras.	Projektet pågår med bearbetning och analys av data från genomförda länknings av data från kvalitetsregister, SoS, SCB, VHU. En första rapport med data avseende hjärntumörer, matstrupe-magsäckscancer och tarmcancer kommer 2016.

	<p>Tidig upptäckt av cancer genom screening</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Utsedda processledare för området, med multidisciplinär regional arbetsgrupp. - Uppföljningsrapporter avseende definierade målnivåer sammanställs enligt mall och inom utsatt datum. 	<ul style="list-style-type: none"> - Förbättrad registrering och uppföljning av regionens mammografiscreeningsdata: RCC Norrs statistiker analyserar data från mammografiscreeningsystemen, som landstingen levererar på filer 4 ggr/år. - Förbättrad registrering och uppföljning av regionens cervixcancerscreeningsdata: Ekonomiskt bidrag till regionens anslutning till processregistret (Cytburken) och analys av data i registret. 	<p>Området har processledare för mammografi samt livmoderhalscancerprevention, med multidisciplinära regionala arbetsgrupper.</p> <p>Ett nationellt kvalitetsregister för mammografi är under utveckling, i väntan på det levereras data från mammografidatascreening till RCC Norr. Data har levererats från NLL och VLL, analys pågår.</p> <p>Beslut om anslutning till Cytburken taget i LVN, VLL och RJH, installation har ännu inte skett någonstans.</p>
	<p>Forts. Tidig upptäckt av cancer genom screening</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Utarbetade rutiner kring HCC-surveillance. 	<ul style="list-style-type: none"> - Utsedd regional arbetsgrupp utarbetar rutiner för hur HCC-surveillance till alla patienter i riskgrupp kan genomföras i regionen - Deltagande i nationell tjocktarmscancerscreening (NLL, VLL, JLL): RCC Norr ger ekonomiskt bidrag till utbildning av koloskopisjuksköterskor, samt bidrar med resurser för bl.a. FIT-testning. 	<p>Regionala processarbetsgruppen för övre GI-cancer arbetar med rutiner för HCC-surveillance. Dessa ska bli klara under våren 2016.</p> <p>För tjocktarmscancerscreeningen bidrar RCC Norr med medel till utbildning av koloskopisk och resurser för FIT-testning</p>

	<p>Tidig upptäckt av cancer: väl fungerande väg in till cancervården</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Utsedd processledare för området, med multidisciplinär regional arbetsgrupp. - Uppföljningsrapporter avseende definierade målnivåer sammanställs enligt mall och inom utsatt datum. 	<ul style="list-style-type: none"> - Identifiera vilka kompetensutvecklingsbehov som finns för att minimera fördröjd cancerupptäckt inom regionens primärvård. - Utarbeta PM för allmänläkare med avseende på kardinal- och alarmsymptom. - I samverkan med regionens landsting genomföra kommunikationsinsatser för implementering av standardiserade vårdförlopp (SVF) vid välgrundad misstanke för cancer. 	<p>Processledare tillsatt 150201, regional arbetsgrupp med en primärvårdsläkare/landsting på 5% finns.</p> <p>PM för allmänläkare utarbetas nationellt i samband med SVF.</p> <p>En regional kommunikationsplan för SVF-införandet utarbetad som grund för landstingsspecifika kommunikationsplaner. En regional informationsfilm om SVF har utarbetats och publicerats. Många informationsmöte har genomförts i olika fora. Nationellt informationsmaterial sprids till landstingen.</p>
	<p>Tidig upptäckt av cancer: Cancergenetisk mottagning (CAP Norr)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Utredning av familjer med förhöjd risk för ärftlig cancer 	<ul style="list-style-type: none"> - Utredning, läkarbesök, psykosocialt stöd och cancergenetisk vägledning för regionen. - RCC Norr driver utvecklingen av ett nationellt kvalitetsregister för cancergenetik. 	<p>Efterfrågan på utredningar ökar kontinuerligt och är större än mottagningen har bemanning för. Denna verksamhet är organiserad under RCC Norr men tillhör VLL, med separat budget som inte ingår i denna årsredovisning.</p> <p>Utvecklingen av ett nationellt kvalitetsregister för området pågår.</p>

	<p>Väl fungerande vårdprocesser i regionen</p>	<p>- Utsedda processledare för samtliga områden. Processledarna har multidisciplinära regionala arbetsgrupper med representation från alla landsting.</p>	<p>- Processledarna och deras regionala arbetsgrupper kartlägger vårdprocesserna och identifierar var dessa brister och kan effektiviseras ytterligare, föreslår och förankra målnivåer och följer upp dem. De utarbetar underlag för de planer som RCC enligt Socialdepartementet ansvarar för att utarbeta.</p> <p>- Processledarna och deras regionala arbetsgrupper arbetar för implementering av standardiserade vårdförlopp i regionen.</p> <p>- Kvalitetsdialoger mellan processledare och företrädare för vårdkedjan inom respektive landsting genomförs för pilotdiagnoserna för standardiserade vårdförlopp.</p>	<p>Processledare med regionala arbetsgrupper finns för alla områden utom för cancer med okänd primärtumör (CUP).</p> <p>Under året har processledarna för de 5 diagnoser för vilka SVF införts, arbetat med att anpassa regiongemensamma rutiner till SVF. Dialogmöten om dessa SVF hölls i NLL, RJH och LVN under våren. Många processledare har medverkat i utarbetandet av de SVF som tagits fram 2015.</p>
--	--	---	--	--

Vårdprocesser	Forts. Vål fungerande vårdprocesser i regionen Forts. Vål fungerande vårdprocesser i regionen		<ul style="list-style-type: none"> - Vid behov tar processledarna tillsammans med RCC Norrs statistiker fram regionala öppna jämförelser (RÖJ-rapporter). - Samtliga processledare har erbjudits söka medel från RCC Norr för pilotprojekt inom ramen för sina processledaruppdrag. Projekten genomförs främst under 2014-15. - Hälsoekonomisk analys görs vid behov för beräkning av ekonomiska effekter av nya rutiner och för god hushållning av resurser. 	<p>Inga RÖJ-rapporter har gjorts, främst då de nationella rapporterna bedömts ge tillräckligt detaljerad information. En RÖJ-rapport för palliativ vård planeras 2016.</p> <p>Projekt har genomförts eller pågår inom 10 diagnosområden. Ytterligare projekt har tilldelats medel under 2015, för genomförande 2016-17.</p> <p>En regional hälsoekonomisk analys av effekterna av de nationella riktlinjerna för bröst-, kolorektal- och prostatacancer har gjorts.</p>
	Effektiv användning av läkemedelsbehandlingar i regionen	- Deltagande i nationella och regionala forum	<ul style="list-style-type: none"> - RCC Norr bidrar med medarbetare till den nationella arbetsgruppen för cancerläkemedel, som bereder sakkunnigutlåtanden för nya cancerläkemedel. - Regional förankring via processledarna och deras arbetsgrupper. En representant för det regionala läkemedelsrådet adjungeras till processledargruppen. - Nya läkemedel tas upp på cancerrådet. 	<p>RCC Norrs processledare för läkemedel har deltagit i arbetet i den nationella arbetsgruppen för cancerläkemedel. Regional förankring har skett via de regionala processarbetsgrupperna.</p> <p>Nya läkemedel har tagits upp på cancerrådet</p>

	Alla regionens cancerfall ska registreras i Cancerregistret (lagkrav).	- Handläggning av cancerregistret	- Registrering av alla regionens cancerfall, kodsättning. - Överföring av cancerregistret till IT-plattformen INCA (nationellt arbete)	Handläggning av cancerregistret har skett enligt plan. Arbetet med överföring av cancerregistret till IT-plattformen INCA fortgår.
	Regionens cancerpatienter ska registreras i relevanta kvalitetsregister	- Handläggning av kvalitetsregistren inom cancervården - Redovisning av täckningsgrader på kliniknivå 2 ggr/år	- Kvalitetsregisterhandläggarna kontrollerar kvaliteten i alla kvalitetsregisterdata gentemot kliniker i hela regionen. De återkopplar till inrapportörer vid ofullständigt ifyllda rapporter eller avvikelser, utbildar nya inrapportörer, håller utbildning kring nya variabler och variabeldefinitioner, samt stödjer vid tolkningsfrågeställningar. - RCC Norr redovisar täckningsgrader för regionens samtliga cancerkvalitetsregister på kliniknivå 2 ggr/år. Datauttag görs av RCC Norrs statistiker och processledarna går igenom data före redovisning.	Handläggning av kvalitetsregistren inom cancervården har skett enligt plan. RCC Norr är nationellt stödteam för fyra register. Under året har ett nytt analcancerregister inkluderats i registret för tjock- och ändtarmscancer. Rapporter över täckningsgrader har sammanställts och redovisats i maj och i november.

	<p>God kvalitetsuppföljning av regionens cancervård - statistiska uttag och analys av data för cancervården</p>	<p>- Statistiska uttag och analys av data för cancervården</p>	<p>- Statistikerna tar fram underlag för rapporter och utför vid behov regionala öppna jämförelser. De bistår med uttag från nationella och regionala register för kvalitetsutvecklingsprojekt och forskning, samt vid allmänna förfrågningar angående registerdata, cancerförekomst, klusteranalyser, ledtider m.m.</p>	<p>Statistikerna har genomfört arbete enligt beskrivning. Efterfrågan på det särskilda statistikerstödet som RCC Norr utlyser har ökat. Flera statistiker är deltidsfinansierade av olika forskningsprojekt, och därför kan ett större antal statistiker vara anställda, vilket gynnar kompetensförsörjningen. En ny arbetsmodell där statistikerna arbetar i ett team, med en gemensam kö för arbetsuppgifter och en koordinator som ansvarar för prioritering och fördelning, har införts under hösten. Det medför optimerad resursallokering och minskad sårbarhet.</p>
--	---	--	--	--

	<p>God kvalitetsuppföljning av regionens cancervård - utveckling av kvalitetsregister</p>	<p>- Utveckling av kvalitetsregister</p>	<p>- Systemutvecklare bygger ut och lägger till variabler som inte tidigare finns i kvalitetsregister och som krävs för att kunna mäta bland annat jämlik vård och patientrelaterade mått. Utveckling av arbetsregister och beslutsstöd.</p> <p>- En nationell arbetsgrupp med ordförande från norra regionen ska lägga grunden för ett kvalitetsregister för strålterapi på INCA-plattformen, genom att specificera innehåll och ta fram och förankra gemensam nomenklatur.</p>	<p>Systemutvecklarna har genomfört arbete enligt beskrivning. Att skapa registerlösningar som möjliggör smidig inrapportering av data med hög kvalitet är ett fokus. Mest arbete har under året skett inom registren för ortopediska sarkom, hjärntumörer samt cancer i urinblåsa, tjock- och ändtarm, matstrupe-magsäck och testikel. Register för tarmcancerstudien ALASCCA har börjat byggas under året.</p> <p>Ett nationellt strålbehandlingsregister med automatisk data rapport från alla strålbehandlingskliniker har byggts och ska lanseras 2016.</p> <p>En patientöversikt för arbete med standardiserat vårdförlopp påbörjades under året.</p>
	<p>God kvalitetsuppföljning av regionens cancervård - utveckling av cancerregistret</p>	<p>- Överföring av cancerregistret till IT-plattformen INCA (nationellt arbete)</p>	<p>- RCC Norr deltar i det nationella arbetet med att överföra historiska data och ordna teknisk lösning för bildarkiv och elektroniska patologianmälningar</p>	<p>Arbete har bedrivits enligt plan.</p>

	<p>Nationell samverkan genom nationella objektsavtal, för säker och jämlik vård och optimalt resursutnyttjande</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Nationellt bibliotek för cytostatikakurer - Nationella vårdprogram - Kvalitetsregisterutveckling - Webbtjänst för hemsida - Ev ytterligare nationella objektsavtal 	<p>- RCC Norr deltar i den nationella samverkan, både genom arbetsinsatser i nationella arbetsgrupper och genom att ekonomiskt stå för 1/6 av kostnaderna för nationella samordningstjänster via objektsavtal, som samtliga RCC solidariskt finansierar.</p>	<p>Arbete fortgår med det nationella cytostatikabiblioteket.</p> <p>Arbete med utarbetande och uppdatering av nationella vårdprogram fortgår.</p> <p>Kvalitetsregisterutveckling pågår fortlöpande.</p> <p>En ny hemsida har utvecklats och lanserats för RCC i samverkan och regionalt, med solidarisk finansiering från alla RCC.</p>
--	--	--	--	---

<p>Psykosocialt stöd och rehabilitering och palliativ vård</p>	<p>Patienter och närstående ska oavsett diagnos och bostadsort erbjudas cancerrehabilitering inklusive psykosocialt stöd. Denna ska utgå från en strukturerad bedömning av individuella behov och dokumenterade planerade åtgärder.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Utsedd processledare för området, med multidisciplinär regional arbetsgrupp. - Uppföljningsrapporter avseende definierade målnivåer sammanställs enligt mall och inom utsatt datum. 	<ul style="list-style-type: none"> - En bredare regional grupp skapas för arbetet med cancerrehabilitering och en översyn görs av processledningen för området. - Processledaren och den regionala arbetsgruppen utarbetar informationsmaterial och utvecklar i samverkan med övriga processledare regionala rutiner och riktlinjer för området. De stödjer implementeringen av det nationella vårdprogrammet. - Inventering och redovisning av vad cancerpatienter och deras närstående önskar i form av information, psykosocialt stöd och rehab. 	<p>Under året har nya processledare tillsatts för området och arbete med att skapa en ny multidisciplinär regional arbetsgrupp pågår.</p> <p>En regional informationsbroschyr om cancerrehabilitering har fastställts.</p> <p>Resultat från en enkät för inventering av cancerpatienters och behov avseende cancerrehabilitering har sammanställts och redovisats. Resultatet ligger till grund för målvärden för området i kommande regionala utvecklingsplan.</p>
---	---	--	--	---

	<p>Palliativ vård av god kvalitet ska erbjudas alla invånare inom regionen som behöver det, oavsett bostadsort, vårdform och diagnos.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Utsedd processledare för området, med multidisciplinär regional arbetsgrupp. - Uppföljningsrapporter avseende definierade målnivåer sammanställs enligt mall och inom utsatt datum. - Uppföljning av användningen av webbaserat utbildningsmaterial 	<ul style="list-style-type: none"> - Processledaren och den regionala palliativa samrådsgruppen verkar för en ökad registrering i och användning av Svenska Palliativregistret inom regionen. - Utbildningar kring och implementering av det nationella palliativa vårdprogrammet. - Processledaren verkar för införandet av systematiska palliativa rådgivningsteam i hela regionen. - Det webbaserade utbildningsmaterialet för breddutbildning i palliativ vård ska spridas i regionen. RCC Norr följer upp användningen av det. - Etablering och utveckling av ett palliativt kompetenscentrum (PKC). PKC ska stärka den palliativa vården, öka regional samverkan och stärka forskningen inom området. RCC Norr finansierar en projektkoordinator på halvtid och bidrar med administrativa resurser och statistisk kompetens. 	<p>Området har under året haft processledare och multidisciplinär regional arbetsgrupp. Tidigare processledare slutade under hösten och en ny processledare har tillträtt 160101.</p> <p>Webbutbildningen i palliativ vård finns tillgänglig för hela regionen. Vid årsskiftet hade 1069 landstingsanställda påbörjat utbildningen och 658 avslutat den, från kommunerna 1478 påbörjade och 961 avslutade, vilket är ett lägre deltagande än önskat.</p> <p>En projektkoordinator för palliativ kompetenscentrum, PKC, påbörjade sin anställning 150101, men avslutade den 150831. Den nytillträdde processledaren arbetar även med PKC-utvecklingen.</p>
Patientens ställning i cancervård	<p>Alla cancerpatienter erbjuds en kontaktsjuksköterska (kssk)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Genomförda aktiviteter enligt plan 	<ul style="list-style-type: none"> - RCC Norrs samordnande kssk medverkar till att utarbeta regionala rutiner för kssk:s arbete, identifierar utbildningsbehov, initierar utbildningar och håller i nätverksmöten för att underlätta kssk:s uppdrag. 	<p>Aktiviteter har genomförts enligt plan. RCC har tillsammans med UmU utvecklat en uppdragsutbildning för kssk på 7.5 hp med start januari 2016 för 30 kssk från hela regionen.</p>

	<p>Patienterna är delaktiga i vårdens utformning</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Genomförda möten i patientrådet. - Årsrapport från patientrådet över årets arbete och viktiga frågor att arbeta med ur patientens fokus, samt mål för rådets verksamhet under kommande år. - Genomförda patientföreträdarutbildningar - Patientdelaktighet i samtliga processledares arbeten 	<ul style="list-style-type: none"> - RCC Norrs patientråd är ett rådgivande organ till cancerrådet inom frågor som rör behandlingar, prioriteringar m.m. och utgör remissinstans för regionala anpassningar av vårdprogram. Rådet kan lyfta viktiga patientfrågor för utredning inom ramen för RCCs uppdrag. - Handlingsplaner för bemötande och för att minska fördomar tas fram under 2015. - Utbildningar för patientföreträdare genomförs. Patientrådet definierar önskat innehåll i och form för utbildningen. - Patienter är delaktiga i samtliga processledares arbeten. - Patientrådets representanter deltar i norra regionens cancerdagar. - Regionens patientnämnder följer ärenden där patienter har tagit kontakt i frågor relaterade till cancer. De rapporterar sina iakttagelser till RCC Norr, som använder dessa som underlag för förbättringsarbete. 	<p>Patientrådet har under året haft 4 möten och sammanställt en årsrapport enligt plan.</p> <p>En handlingsplan för bättre bemötande och för minskade fördomar har tagits fram.</p> <p>Patienter är delaktiga i flertalet patientprocesser, men ännu inte i alla.</p> <p>Inga utbildningar för patientföreträdare har önskats under 2015, men planeras för 2016.</p> <p>Patientrådets representanter deltog i norra regionens cancerdagar.</p> <p>Patientnämnderna har rapporterat sina iakttagelser till RCC och RCC har medverkat vid patientnämndernas regionmöte för återkoppling och dialog. Samarbetet fortsätter.</p>
--	--	---	---	--

	Samtliga patienter ska få en individuell vårdplan	- Utarbetade av rutiner för arbete med ”Min vårdplan”	- Inom ramen för vårdprocessarbetet utarbetas och implementeras rutiner för att alla patienter ska erbjudas en individuell vårdplan.	Arbete med rutiner för att alla patienter ska erbjudas en individuell vårdplan pågår inom flera vårdprocesser. Inom gynecancer har ett regionalt förbättringsprojekt, Carere, för samordnat införande och optimering avseende kssk-rollen, cancerrehabilitering och ”min vårdplan” genomförts och alla regionens gynecancerpatienter får nu ”min vårdplan”.
Utbildning och kompetensförsörjning	Adekvat kompetensförsörjning för regionens cancervård	- Utarbetad plan för optimerat kompetensnyttjande - Uppföljning av kompetensförsörjningsplan	- RCC Norr utarbetar en plan för optimerat kompetensnyttjande, baserat på de regionala processarbetsgruppernas kartläggningar av sina respektive processer och föreslagna åtgärder. - RCC Norr sammanställer uppföljningsrapport av landstingens handlingsplaner till kompetensförsörjningsplanen.	En samlad rapport från processkartläggningen har utarbetats, där konkreta åtgärdsförslag presenteras. Uppföljning av landstingens handlingsplaner sker enligt beslut i RCCs styrgrupp under våren 2016.

	<p>Fortlöpande kompetensutveckling för medarbetare inom regionens cancervård</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Genomförda cancerseminarier - Utbildningsfilmer/interaktiva utbildningsmoduler för vårdpersonal 	<ul style="list-style-type: none"> - RCC Norr organiserar en cancerseminarieserie för att sprida kunskap om aktuell forskning och höja kompetensen i regionen. Seminarserien sänds även via videolänk samt spelas in och görs tillgänglig via RCC Norrs hemsida. - RCC Norr medverkar i framställning av fortbildningsfilmer/interaktiva utbildningsmoduler för olika moment i cancervården, riktade till personal i regionen. Filmerna görs tillgängliga via RCC Norrs hemsida. 	<p>Cancerseminarieserien har fortsatt under 2015, med upp-lägget att klinikerna får anmäla seminarier. Genomförda seminarier har hållit god kvalitet och lockat många åhörare. Sändning via videolänk samt videoinspelning fortsätter när föredragshållaren godkänner det.</p> <p>Fortbildningsfilmer/interaktiva utbildningsmoduler har tagits fram för information om den nationella väntetidssatsningen samt som delar i den kontakt-sjuksköterskeutbildning som 2016 startat på UmU.</p>
--	--	--	--	--

Kunskapsstyrning	<p>Nationella vårdprogram finns utarbetade för samtliga cancerområden, med regionala anpassningar där det finns behov av sådana.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Representanter från regionen ingår i alla vårdprogramgrupper. - Utarbetade konsekvensanalyser till alla vårdprogram. 	<ul style="list-style-type: none"> - Processledare (eller andra sedan tidigare utsedda företrädare för regionen) deltar i arbetet med de nationella vårdprogram som tas fram, ansvarar för eventuella regionala anpassningar av vårdprogrammen och gör konsekvensanalyser av vad vårdprogrammen innebär för norra regionen. - RCC Norr ansvarar för att vårdprogrammen med konsekvensanalyserna går på remiss till linjeorganisationen i regionen via cencerråd och styrgrupp samt till patientrådet. 	<p>Regionen deltar fortlöpande i arbetet med samtliga nationella vårdprogram som tas fram. Regionala tillämpningar görs vid behov. Processledarna gör konsekvensanalyser och remisser hanteras enligt plan.</p> <p>Vid utgången av 2015 fanns 23 fastställda nationella vårdprogram. 7 är på remiss (nya eller uppdaterade) och arbete pågår med ytterligare 11 vårdprogram.</p> <p>13 nya standardiserade vårdförlopp har utarbetats som en del av den nationella väntetids-satsningen (12 har fastställts). Dessa utgör appendix till de nationella vårdprogrammen.</p>
	<p>De nationella riktlinjerna för prostata-, bröst- och kolorektalcancer som fastställs 2014 bereds och införs i regionen, enligt regionens etablerade arbetsmodell.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Utarbetade konsekvensbeskrivningar 	<ul style="list-style-type: none"> - Genomföra hälsoekonomiska beräkningar av konsekvenser av riktlinjerna i regionen. - Inarbete riktlinjerna i den regionala utvecklingsplanen för cancervården. - Tillämpningen av riktlinjerna följs upp i samband med uppföljningen av den regionala utvecklingsplanen. 	<p>Hälsoekonomiska beräkningar har gjorts och riktlinjerna har inkluderats i den regionala utvecklingsplanen för 2016-2018.</p> <p>Uppföljning av utvecklingsplanen för 2013-2015 sker våren 2016 enligt beslut i RCC Norrs styrgrupp.</p>

Klinisk forskning och innovation	Patienterna i hela norra regionen ska kunna delta i kliniska studier.	- Utarbetad och aktuell databas över kliniska studier	- RCC Norr har tagit fram grunden till en databas för kliniska prövningar. Denna utvecklas till en nationell plattform. Arbetet leds av RCC Norr. - En loggbok för problem i samband med kliniska studier administreras via RCC Norr. Loggboken utgör underlag för åtgärder för att förbättra möjligheten för hela regionens patienter att delta i kliniska studier.	Arbete med att nationellt implementera databasen för kliniska studier pågår och leds från RCC Norr. Loggboken över problem i samband med kliniska studier har avslutats. Forskningsrådet har i samverkan med cancerrådet sammanställt ett yttrande till NRF med förslag till åtgärder för ökad inklusion i av patienter i kliniska studier.
	Stöd till registerbaserad forskning	- Antal projekt med statistikerstöd och utförd tid för dessa arbeten	- För att optimalt utnyttja kvalitetsregisterdata för både forskningsprojekt och systematiskt förbättringsarbete bistår RCC Norr med statistisk kompetens. Forskande kliniker som vill använda kvalitetsregister för forsknings- och vårdutvecklingsprojekt kan få stöd genom att arbetstid från RCC Norrs statistiker tilldelas projekten, efter ett fortlöpande ansökningsförfarande till RCC Norr.	Statistikerstöd ansöktes och beviljades för 11 projekt, varav 9 var T10-arbeten. Tidsåtgången varierade mellan 2-36 timmar effektiv tid (genomsnitt 15,5 timmar).

	Mer och högkvalitativ cancerforskning och ökad forskningssamverkan i regionen	<ul style="list-style-type: none"> - Genomförd cancerforskningsdag - Genomförda möten i forskningsrådet. 	<ul style="list-style-type: none"> - En cancerforskningens dag organiseras årligen av RCC Norr och medicinska fakulteten. Samtliga som ägnar sig åt cancerforskning i norra regionen bjuds in och ges möjlighet att presentera sin forskning. - Forskningsrådet identifierar strukturella problem som kan finnas kring regionens cancerforskning och föreslår åtgärder. RCC Norrs forskningssamordnare är sammankallande i forskningsrådet. 	<p>Cancerforskningens dag genomfördes den 17 april, med ca 110 deltagare från hela regionen.</p> <p>Forskningsrådet har under året haft 4 möten.</p>
	Regionaliserad insamling av kliniska data och prover	- Regionaliserad insamling i Sunderbyn, Östersund och Sundsvall	- Verka för en fortsatt utveckling av effektiv regionaliserad insamling av kliniska data, bilddata, färskfrusen vävnad samt blodprov i hela regionen.	Diskussion har förts om regionalisering men genomförande har ännu ej skett.
RCC Norrs ledning och struktur	Etablerad och fungerande regional RCC-organisation	<ul style="list-style-type: none"> - Möten i grupper och råd hålls enligt plan - Ärenden till FD bereds och beslutas enligt fastslagen rutin. 	<ul style="list-style-type: none"> - RCC Norrs ledningsfunktion och styrgrupp är etablerad och samtliga råd är inrättade och har regelbundna möten. - Förbundsdirektionen (FD) är politisk ledning för RCC Norr och beslutar om den regionala utvecklingsplanen samt om regionövergripande nivåstrukturering. - RCC Norrs ledning ska under 2015 besöka flera läns- och länsdelssjukhus i regionen för information och dialog om arbetet inom RCC. 	<p>Möten i grupper och råd har hållits enligt plan.</p> <p>Ärenden till FD har beretts och beslutats enligt fastslagen rutin.</p> <p>RCC Norrs ledning har haft flera videomöten med sjukhus, politisk ledning och tjänstemannaledning i regionen, enligt önskemål från landstingen.</p>

	<p>Nationell samverkan inom övergripande frågor, för jämlik vård och ett optimalt utnyttjande av resurser</p>	<ul style="list-style-type: none"> - RCC Norr deltar i möten med RCC i samverkan. - Representanter från RCC Norr utses till alla nationella arbetsgrupper som RCC i samverkan beslutar inrätta. - Ny struktur för RCCs webbplats på nationell och regional nivå 	<ul style="list-style-type: none"> - RCC Norrs chef ingår i RCC i samverkan och deltar i samverkansgruppens möte. Om RCC-chefen har förhinder deltar ställföreträdaren. - RCC-chefen utser representanter till nationella arbetsgrupper, genom kontakter med berörda verksamhetschefer alternativt via nomineringsförfarande i regionen. - RCC Norrs kommunikator deltar i det nationella kommunikatörsnätverket och i arbetet med att utveckla den nationella webbplatsen. 	<p>RCC Norr har deltagit i samtliga möten med RCC i samverkan under året.</p> <p>Representanter från RCC Norr har utsetts till alla nationella arbetsgrupper som RCC i samverkan beslutat inrätta.</p> <p>RCC Norrs kommunikator har tillsammans med övriga RCCs kommunikatörer arbetat fram den nya nationella webbplatsen, och arbetar fortlopande med att utveckla den.</p>
<p>Regional utvecklingsplan för cancervården</p>	<p>Det fastställda regionala utvecklingsplanen för cancervården revideras och följs upp årligen.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Reviderad utvecklingsplan - Uppföljningsrapporter i enlighet med RCC Norrs uppföljningsplan. 	<ul style="list-style-type: none"> - Processledarna kartlägger sina områden, tar fram och formulerar underlag till utvecklingsplanen, sätter målnivåer och följer upp dessa. Under 2015 utarbetar RCC Norr en regional utvecklingsplan för 2016-18. Planen ska omfatta samtliga cancerdiagnoser som vid ingången av 2015 har tillsatta processledare. - Statistiker vid RCC tar fram underlag och gör statistiska jämförelser för de diagnoser som har tillsatta processledare, samt där nationella vårdprogram fastställs. De öppna jämförelserna och övriga statistiska underlag ligger till grund för målnivåerna i den regionala utvecklingsplanen. 	<p>En regional utvecklingsplan för 2016-2018 har utarbetats och godkänts för utskick till landstingen 2015-12-01.</p> <p>Uppföljning av utvecklingsplanen för 2013-2015 inklusive landstingens handlingsplaner sker enligt beslut i RCCs styrgrupp under våren 2016.</p> <p>RCCs statistiker har tagit fram underlag enligt plan.</p>

<p style="writing-mode: vertical-rl; transform: rotate(180deg);">Nivåstrukturering</p>	<p>Den regionala nivåstruktureringensplanen för cancer vården som fastslogs 2013 ska vara genomförd 2015. Planen ska uppdateras vartannat år.</p> <p>Vissa specifika åtgärder utreds för nationell nivåstrukturering.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Uppföljningsrapporter i enlighet med RCC Norrs uppföljningsplan. - Reviderad regional nivåstruktureringensplan. - Representanter från regionen ingår i alla sakkunnigrupper för nationell nivåstrukturering. - Remisser avseende nationell nivåstrukturering hanteras i regionen. 	<ul style="list-style-type: none"> - Processledarna inom de olika diagnosområdena utarbetar underlag inför revideringen av den regionala nivåstruktureringensplanen. - RCC Norrs processledare och statistiker följer upp tillämpningen av fastslagna nivåstruktureringensbeslut. - RCC Norr tillser att representanter från regionen utses till alla sakkunnigrupper för nationell nivåstrukturering. - RCC Norr administrerar remisser avseende nationell nivåstrukturering till regionens landsting. 	<p>Processledarna har utarbetat underlag inför revideringen av den regionala nivåstruktureringensplanen. I samband med det har tillämpningen av fastställda nivåstruktureringensbeslut följts upp och redovisats för RCC Norrs styrgrupp.</p> <p>Representanter från regionen har ingått i alla sakkunnigrupper för nationell nivåstrukturering.</p> <p>RCC har administrerat remisser avseende nationell nivåstrukturering till regionens landsting och samordnat regionens arbete med remissvar.</p>
---	---	--	---	--

3 Ekonomisk årsredovisning

Kommentarer till ekonomiskt resultat

RCC Norr finansieras delvis gemensamt av landstingen i Norrbotten, Västerbotten, Västernorrland och Region Jämtland Härjedalen (fortsättningsvis benämnt landstingsfinansieringen), delvis av statsbidrag.

Landstingsfinansiering

Den totala landstingsfinansierade budgeten var för 2015 beräknad till 12 666 tkr. I beloppet ingår kostnader för att finansiera regionens andel i den nationella IT-plattformen, INCA, vid RCC Norr, vilken för 2015 uppgår till 900 tkr.

Beloppet för landstingens finansiering fördelas efter befolkningsantalet i respektive landsting. Under 2015 har betalningsrutiner förändrats i enlighet med avtal om tjänsteköp mellan NRF och VLL. Samtliga intäkter går initialt till NRF och den landstingsfinansierade delen betalas efter faktura från VLL.

Regionalt cancercentrum lämnar för 2015 ett underskott på 100,6 tkr. Underskottet beror på en intäkt som inte kommit RCC till del innan redovisningen hos VLL stängdes för bokslutsarbetet. Tabell 1. Intäkten kommer verksamheten till godo under 2016.

Statsbidrag

RCC Norr fick för år 2015 statsbidrag utbetalat från Socialstyrelsen på totalt 8 000 tkr, medel som måste förbrukas under 2015. De största kostnaderna inom den statsbidragsfinansierade verksamheten har funnits inom personalsektorn för processledare och löne-medel inom förbättringsprojekt som processledarna ansökt om och fått medel beviljade för, se Tabell 2. Personalkostnaderna för förbättringsprojekten omfattar löne-medel för hela projektiden. Övrig personalkostnad avser resor, kost och logi. Inom köpta tjänster avser de största kostnaderna IT-konsulttjänster och RCC-gemensamma objektsavtal. Utrustning avser främst bidrag till investering i teknik för multidisciplinär konferens på länsdelssjukhus.

Därtill utbetalades ett statsbidrag på 2000 tkr från Socialdepartementet via SKL för RCC Norrs stödande, stimulerande och sammanhållande arbete för införande av standardiserade vårdförlopp i regionen, från överenskommelsen för 2015 mellan staten och SKL för kortare väntetider i cancervården. Merparten av dessa medel, som måste förbrukas under 2015, har använts till löne-medel för regionalt arbete inom patologi, bild- och funktionsmedicin, kommunikation samt samordning av kontaktsjuksköterskefunktionen, till dialogmöten för att stödja införandet av standardiserade vårdförlopp, samt till kommunikationsinsatser, se Tabell 3.

Resultaträkning

Tabell 1 Resultaträkning landstingsfinansiering

	Belopp (tkr)
<i>Typ av intäkt</i>	
Finansiering från NLL, VLL, LVN, RJH	12 666
<i>Typ av kostnad</i>	
Personalrelaterade kostnader (lönedel)	9 225
Övrig personalkostnad (resor, kost, logi m.m.)	441,2
Övriga kostnader	1499,4
OH-kostnad VLL enligt avtal	1601
Totalt bokfört på RCC 2015	12766,6
Differens	-100,6

Tabell 2 Resultaträkning statsbidrag från Socialstyrelsen

	Belopp (tkr)
<i>Typ av intäkt</i>	
Statsbidrag	8 000
<i>Typ av kostnad</i>	
Personalrelaterade kostnader (lönedel)	6 563,4
Övrig personalkostnad (resor, kost, logi, m.m.)	678,0
Utrustning	400,9
Övriga kostnader	357,7
Totalt bokfört på RCC 2015	8 000
Differens	0

Tabell 3 Resultaträkning statsbidrag från Socialdepartementet via SKL

	Belopp (tkr)
<i>Typ av intäkt</i>	
Statsbidrag	2 000
<i>Typ av kostnad</i>	
Personalrelaterade kostnader (lönemedel)	1794
Övrig personalkostnad (resor, kost, logi, m.m.)	125
Övriga kostnader	81
Totalt bokfört på RCC 2015	2 000
Differens	0