

Hälsa, Innovationer och tillväxt (HIT)


Slutrapport

Per-Olof Egnell

2015-10-30

Innehåll

Hälsa Innovationer och Tillväxt, HIT	1
1. Grundläggande information	1
1.1. Bakgrund.....	1
1.2. Effekterna av projektets resultat/ verksamhetsnytta	2
1.3. Projektorganisation – Organisationsplan	3
2. Projektresultat	3
2.1 Ansvarsområden	3
2.2 Resultatuppfyllelse.....	8
3. Utfall kostnader, inklusive resurser	8
4. Förslag till förbättringar.....	10
5. Bilagor	10

 NORRBOTTENS LÄNS LANDSTING	SLUTRAPPORT	1 (10)
PROJEKTNAMN: HÄLSA, INNOVATIONER OCH TILLVÄXT PROJEKTÄGARE: UTVECKLINGSAVDELNINGEN	DATUM: 2015-10-30	

Hälsa Innovationer och Tillväxt, HIT

Projektägare:

2011-06-01 tom 2013-12-31 Avdelningen för regional utveckling

2014-01-01 tom 2014-12-31 Utvecklingsavdelningen

Projektledare Per-Olof Egnell

1. Grundläggande information

Landstingets har under många år strategiskt satsat på innovation och utveckling inom e-hälsa. E-hälsa definieras som ”användning av informations- och kommunikationsteknologi (IKT) inom vård och omsorg. E-hälsa som redan i hög grad en väl integrerad del av dagens sjukvård och har gått från att handla om teknik till att handla om organisationsformer, förändringsledning, verksamhetsutveckling och breddinförande av standardiserade modeller och rutiner.

Mellan åren 2007 - 2010 bedrev landstinget ett strategiskt projekt inom e-hälsaområdet med fokus på internationellt policyarbete och uppbyggnad av strategiska allianser och nätverk. Inom ramen för projektet bildade centrumbildning, *eHealth Innovation Centre* (EIC) i samverkan med Luleå tekniska universitet. För landstinget bidrog EIC till att utveckla den egna kompetensen för att delta i och driva större nationella och internationella utvecklingsprojekt inom området.


Projektet redovisades till landstingsstyrelsen den 3 juni 2010. Styrelsen fastslog att projektet positionerat Norrbottens läns landsting som en attraktiv samarbetspartner inom e-hälsa såväl nationellt som inom EU. Styrelsen konstaterades betydelsen av att fortsätta den strategiska satsningen inom området e-hälsa. Landstingsstyrelsen fattade den 5 maj 2011 beslut om att avsätta medel till projektet *Hälsa, Innovationer och tillväxt* (HIT). HIT-projektet kom att utgöra landstingets fortsatta strategiska satsning på utveckling inom området.

1.1. Bakgrund

Landstingens huvuduppgift är att bedriva hälso- och sjukvård samt tandvård till barn och ungdomar upp till 20 års ålder. Ett mål är att e-hälsa ska nyttjas i större omfattning för att tillgodose patienternas behov.

Som folkvalt regionalt organ, ska landstingen medverka till regionens utveckling samt genom ekonomiskt och annat stöd till kultur, kollektivtrafik



 NORRBOTTENS LÄNS LANDSTING	SLUTRAPPORT	2 (10)
PROJEKTNAMN: HÄLSA, INNOVATIONER OCH TILLVÄXT PROJEKTÄGARE: UTVECKLINGSAVDELNINGEN	DATUM: 2015-10-30	

och de mindre företagens utveckling skapa förutsättningar för en god livsmiljö. Utveckling, innovationer och forskning i bred samverkan är grundläggande förutsättningar för målet om ett välmående och dynamiskt kultur- och näringsliv. Socialt, miljömässigt och ekonomiskt hållbar utveckling förutsätter bland annat samverkan, innovationssystem, kulturell kompetens och kreativitet. Ny kunskap, forskning och utveckling samt det dagliga lärandet ger grund för förändring och förbättring av verksamheten och bidrar till målet om engagerade medarbetare. HIT-projektet avsågs stödja landstingets huvuduppgift genom att skapa förutsättningar för framtidens hälsa och skapa utrymme för e-hälsa tjänster. Projektet hade även fokus på att strukturera innovationsarbetet inom hälso- och sjukvården till gagn för personal, vårdtagare och arbetsgivare. Vidare skulle projektet skapa ingångar till landstingets verksamheter för regionens näringsliv och bidra till utvecklingen av ett regionalt innovationssystem enligt trippel helix modellen. Allt sammantaget bidrar till att utveckla regionen och skapa en attraktiv region.


1.2. Effekterna av projektets resultat/ verksamhetsnytta

Satsningen på projektet har genomförts med förväntningar på följande tre resultat/verksamhetsnyttor (se landstingstyrelsens protokoll från landstingsstyrelsemöte den 5 maj 2011 § 92 Ärendebeskrivning Hälsa, innovationer och tillväxt, Dnr 1264-11, sid 12.):

1. Landstinget och Norrbotten stärker sin position som ledande europeisk region inom e-hälsa och framtidens sjukvård.
2. En struktur för innovation och verksamhetsutveckling har etablerats internt inom landstinget. Senast ett år innan projektets avslutning ska ett förslag till framtida ordinarie verksamhetsorganisation ha presenterats.
3. Arbetet med att bygga ett regionalt innovationssystem enligt trippel-helix modellen – med ett aktivt deltagande och samspel mellan regionala aktörer inom forskning, samhälle och näringsliv – har påbörjats.

För att uppnå förväntat resultat har projektets fokuserats på följande arbetsområden:

- Fortsätta positionering av landstingets arbete med framtidens sjukvård på nationell och europeisk nivå
- Strukturera innovationsarbetet inom hälso- och sjukvården
- Skapa en samverkansplattform för hälsa som tillväxtfaktor tillsammans med andra aktörer – forskning, samhälle och näringsliv
- Stödja spridning och implementering av e-hälsa i landstingets egen verksamhet samt i av landstinget finansierad verksamhet

 NORRBOTTENS LÄNS LANDSTING	SLUTRAPPORT	3 (10)
PROJEKTNAMN: HÄLSA, INNOVATIONER OCH TILLVÄXT PROJEKTÄGARE: UTVECKLINGSAVDELNINGEN	DATUM: 2015-10-30	

1.3. Projektorganisation

En övergripande projektledare har varit anställd för HIT-projektet. De olika delprojekten inom HIT-projektet t ex Innovationssluss Norr och EU-projektet SUSTAINS har i sin tur haft egna styrgrupper, projektledare och projektmedarbetare. Under åren 2011-2013 var Regionala enheten projektägare. Efter omorganisationen 2014 flyttades projektägarskapet till den då nybildade Utvecklingsavdelningen.

2. Projektresultat

2.1 Ansvarsområden

Projektet har tilldelats motsvarande 2 500 tkr per år under perioden 2011 – 2014. Resurser som använts för att arbeta med:

1. Samordning av landstingets interna respektive externa processer för e-hälsa och innovation.
2. Stöd till policyarbetet inom e-hälsa
3. Informations- och utbildningsinsatser, framför allt riktade till regionala aktörer och beslutsfattare
4. Spridning och implementering av e-hälsa i hälso- och sjukvårdens driftorganisation
5. Etablering av utvärderingsmetoder för verifiering av resultat
6. Förstudie om möjligheten att etablera testmiljöer för att testa, certifiera och demonstrera produkter och tjänster för framtidens sjukvård.
7. Mer innovation vid upphandling för att underlätta introduktion av nya tjänster och produkter.


2.1.1 Samordning av landstingets interna respektive externa processer

HIT-projektet har arbetat med innovation- och e-hälsofrågor på en övergripande strategisk nivå för högsta ledning både internt, regionalt och nationellt och utgjort ett stöd till landstingets operativa insatser inom området.

Internt

Under 2014 ledde HIT-projektet arbetet med upprättande av en policy för e-samhället vid landstinget. Landstingsfullmäktige fattade beslut om policyn vid mötet den 19-20 november 2014 (Dnr 762-14, sid 22).

HIT-projektet har medverkat i arbetet med två strategier; Strategi för vård på distans i Norrbottens läns landsting 2014 - 2016 (landstingsstyrelsen 27 maj

 NORRBOTTENS LÄNS LANDSTING	SLUTRAPPORT	4 (10)
PROJEKTNAMN: HÄLSA, INNOVATIONER OCH TILLVÄXT PROJEKTÄGARE: UTVECKLINGSAVDELNINGEN	DATUM: 2015-10-30	

2014, Dnr 1546-14) och Strategi för landstingets internationella engagemang (landstingsstyrelsen 17 juni, 2015, Dnr 2077-15). HIT- projektet har även aktivt deltagit i interna forum som styrgruppen för invånartjänster och utvecklingsforum.

Centrum för innovation och eHälsa (EIC). Landstinget har under projekttiden genomfört en satsning på samarbetet med universitetet och Luleå, Piteå samt Bodens kommun genom medfinansieringen av centrubildningen ”Centrum för Innovation och eHälsa” (EIC). Strategiskt har HIT-projektet medverkat i framtagandet av nya ägardirektiv för EIC, gällande från 1 januari 2013. Även finansierat en utvärdering av landstingets engagemang i internationella e-hälsoprojekt i samverkan med EIC 2011.

Den sammantagna bilden av EICs verksamhet och resultat, medförde att landstinget under 2012 initierade en ombildningsprocess. Förändringen innebar att EIC ombildades till att driva nätverk och utgöra ett samlat kompetenscentrum för e-hälsa. Ansvaret för att leda projekt flyttades över till ägarna liksom implementering av projektresultat. En ny finansieringsmodell för projekt togs fram. I den tidigare modellen där EIC med egna medel medfinansierade projekt upphörde, istället övergick ansvaret för finansieringen till de enskilda projektägarna. Ombildningen innebar även ett delat ansvar mellan landstinget och universitetet för grundfinansieringen av verksamheten.

Landstingsstyrelsen fattade beslut vid styrelsemötet den 30 januari 2013 att ombilda EIC enligt ovanstående förslag (se Protokoll från landstingsstyrelsens möte den 30 januari, § 26 Ombildning av Centrum för Innovation och e-hälsa (EIC) vid Luleå tekniska universitet, Dnr 423-13).


Innovationssluss Norr. HIT-projektet har haft ett samordningsansvar för projektet Innovationssluss Norr som genomfördes mellan den 1 januari 2011 och 30 juni 2014.

Projektet Innovationssluss Norr var ett samarbete mellan Norrbottens läns landsting, Västerbottens läns landsting och ALMI Norr med stöd från EU:s regionala utvecklingsfond. Projektet Innovationsslussen implementerades i den ordinarie verksamheten efter projektperiodens slut (Permanentande av innovationsverksamhet inom Norrbottens läns landsting, Dnr 1548-14 Landstingsstyrelsen den 27 maj 2014).

Arbetet i innovationsslussen har i huvudsak följt tre spår:

- Ge personalen inom hälso- och sjukvård och omsorg möjlighet att utveckla sina idéer till marknadsfärdiga produkt eller tjänst.
- Hjälpa regionens företag med ingångar i hälso- och sjukvård och omsorgssystemet.
- Utveckla innovationsstruktur i regionen som omfattar landsting, kommuner och befintliga innovationsaktörer och företag.

Projektet är slutrapporterat till tillväxtverket: Infoga slutrapport

	SLUTRAPPORT	5 (10)
PROJEKTNAMN: HÄLSA, INNOVATIONER OCH TILLVÄXT PROJEKTÄGARE: UTVECKLINGSAVDELNINGEN	DATUM: 2015-10-30	

Regionalt

HIT-projektet har bevakat landstingets intressen avseende resurser för innovationer och e-hälsa i de strategiska utvecklingsdokumenten på regional och gränsregional nivå. Detta för att möjliggöra projektansökningar inom området i de olika strukturfonderna.

Under 2013 och 2014 representerade HIT-projektet tillsammans med divisionschefen för Närsjukvården landstinget i arbetet med framtagandet av den Digitala agendan för Norrbotten. Agendan är en överenskommelse mellan ansvariga utpekade organisationer om samverkan och prioriteringar för att utveckla Norrbotten med hjälp av IT. Strategin lades fast 2014-01-16 av Regionala partnerskapet. Övriga medverkande aktörer i arbetet var IT Norrbotten, Kommunförbundet Norrbotten, Lantbrukarnas Riskförbund Norrbotten, Luleå tekniska universitet, Länsstyrelsen i Norrbottens län samt Norrbottens e-nämnd (Luleå kommun).

Nationellt

Under 2013 och 2014 deltog HIT-projektet i det nationella projektet med syfte att etablera en strategisk agenda för eHälsa i hemmet. Arbetet leddes av Swedish ICT och bedrevs i samverkan med ett antal regioner/landsting, kommuner, statliga organisationer inom området samt företag. Den strategiska innovationsagendan för eHälsa i hemmet presenterades i juni 2014.

Internationellt


HIT- projektet har berett projektförslag och projektförfrågningar och deltagit i ett antal nationella och internationella projekt, så som Sustains [2012-2014], Renewing Health [2010-2013], FIA (Framtida Innovativa Arbetsätt) [2009-2012] och RTF (Regional Telemedicine Forum) [2010-2013] samt Momentum [2012-2015].

Projektet har medfinansierat landstingets deltagande i EU-projekten SUSTAINS och Momentum.

2.1.2 Stöd till policyarbetet

HIT-projektet har kontinuerligt stöttat landstingets policyarbete inom innovationer och e-hälsa. Det har genomförts via konkret tjänstemannastöd till landstingsstyrelsens medlemmar samt landstingets ledning.

Landstingsrådet Agneta Granström är ordförande i AER:s arbetsgrupp för e-hälsa. Under projektperioden har ett antal seminarier arrangerats, bland annat i Covasna i Rumänien samt i Barcelona i Spanien. Agneta Granström har deltagit som talare vid flera konferenser och seminarier i Europa och samt i Kina. Projektet har stöttat i planering, genomförande och uppföljning av ovanstående arrangemang. Genom AER-engagemanget har också ett antal besök vid EU-kommissionen genomförts för att dels uppmärksamma AER-regionernas utvecklingsbehov men även speciellt Norrbottens behov inom

 NORRBOTTENS LÄNS LANDSTING	SLUTRAPPORT	6 (10)
PROJEKTNAMN: HÄLSA, INNOVATIONER OCH TILLVÄXT PROJEKTÄGARE: UTVECKLINGSAVDELNINGEN	DATUM: 2015-10-30	

hälso- och sjukvård. HIT-projektet har även besvarat olika konsultationer som kommissionen skickat. Genom HIT-projektet har även landstinget samarbetat med europeiska samverkansorganisationer som ETHEL, EUREGHA och COSIR. Projektet har även arbetat med att etablera ett "eHealth Leadership programme" tillsammans med AER:s personal, dock har det varit svårt att hitta tillräckligt med externa medel för ett förverkligande av idéerna. Syftet med eHealth leadership programme var att höja kunskapsnivån inom eHälsa hos politiker och beslutsfattare inom AER:s medlemsregioner.

2.1.3 Informations- och utbildningsinsatser, framför allt riktade till regionala aktörer och beslutsfattare


Via arbetet med AER:s arbetsgrupp för e-hälsa har HIT-projektet deltagit i planeringen av det internationella ledarskapsprogrammet "Future eHealth Leaders" där även yngre medarbetare med chefsbefattningar inom landstinget deltagit i utbildningen. Utbildningen genomfördes 21-25 februari 2012 i Kapstaden i Sydafrika.

För att öka förståelsen samt lyfta behovet av innovationer inom vård och omsorg bland länets politiker och tjänstemän inom vård och omsorg inleddes under 2013 ett samarbete med VINNOVA. Samarbetet resulterade i satsningen "Innovationsforum" som finansierades av VINNOVA. Innovationsforum genomförde under januari och mars 2014 och ca 75 politiker och tjänstemän deltog i satsningen. Innovationsforum bestod av seminarier och hemuppgifter för deltagarna.

En av de största enskilda aktiviteterna för HIT-projektet har varit att arrangera "Artic Light Ehealth Conference" (ALEC) som genomfördes den 18-20 juni 2012 i Luleå samt den 4-5 februari 2014 i Kiruna. ALEC-konferenserna har genomförts inom ramen för arbetet med AER:s arbetsgrupp för e-hälsa och är riktad till politiker, beslutsfattare och tjänstemän på regional, nationell och internationell nivå. Vid de två konferenserna har ca 200 deltagare vardera samlats för att lyssna till de regioner och organisationer som har kommit längst i arbetet med innovationer och e-hälsa samt nätverka och utbyta erfarenheter. De talare som medverkat har representerat länder (President), EU-kommissionen, regioner, internationella samverkansorganisationer samt företag.

2.1.4 Spridning och implementering av e-hälsa i hälso- och sjukvårdens driftorganisation

HIT-projektet har varit ansvarigt för att genomföra projektet Support Users To Access INformation and Services (SUSTAINS) vid landstinget. SUSTAINS-projektet medfinansierades av EU:s Ramprogram för konkurrenskraft och innovation (CIP) och vars huvudsakliga mål var att tillgängliggöra patientens journalinformation som en invånartjänst. Syftet med Sustains var att:

 NORRBOTTENS LÄNS LANDSTING	SLUTRAPPORT	7 (10)
PROJEKTNAMN: HÄLSA, INNOVATIONER OCH TILLVÄXT PROJEKTÄGARE: UTVECKLINGSAVDELNINGEN	DATUM: 2015-10-30	

- 1 Öka patientens delaktighet och egenmakt genom att erbjuda e-tjänster på ett säkrare sätt än tidigare samt öka patientens tillgänglighet till den egna vårdinformationen.
- 2 Nå bättre medicinska resultat genom att utnyttja nationella och internationella satsningar samt effektivisera och förenkla kontakten med invånarna.
- 3 Öka effektivitet och bättre ekonomi i vården

Sustains genomfördes tillsammans med 11 andra regioner i Europa mellan 2012 och 2014 och var drivande för att det nationella projektet Journalen på nätet genomfördes i landet. Landstinget har även deltagit i det nationella projektet och har varit först med att testa de nationella tjänsterna. Genom projektets genomförande har landstinget fattat beslut att from 2016 skall alla Norrbottningar få tillgång till sin journalinformation som en invånartjänst. Deltagandet i det nationella projektet har medfört att HIT-projektet även erhållit ersättning för det nationella arbetet.

2.1.5 Etablering av utvärderingsmetoder för verifiering av resultat


HIT-projektet ansvarande under 2013 för att upprätta en ansökan till VINNOVA om att skapa en testbädd för personcentrerad närsjukvård i Norrbotten. I beskrivningen av testbäddens arbetssätt fastslogs att etablerade utvärderingsmetoder skulle ingå. Efter analys av existerande modeller fattades beslut om att testbädden skulle användas sig av MAST - Model for Assesment of Telemedicine - för utvärdering och införande av eHälsa. Testbäddsprojektet har genomförts mellan 2013 och 2015 och MAST-modellen har anpassats för att passa testbäddens verksamhet.

2.1.6 Förstudie om möjligheten att etablera testmiljöer för att testa, certifiera och demonstrera produkter och tjänster för framtidens sjukvård

Se beskrivning av testbäddsprojektet under 2.1.5. I ansökningsarbetet som även medfinansierades av VINNOVA deltog förutom landstinget även kommunförbundet Norrbotten, enskilda kommuner, Luleå tekniska universitet samt företag. Testbädden har finansierat sin verksamhet med medel från både VINNOVA och landstinget.

2.1.7 Mer innovation vid upphandling för att underlätta introduktion av nya tjänster och produkter

HIT-projektet har via engagemang i Innovationsluss Norr arbetat med att föra in innovativ upphandling som en möjlighet i landstingets upphandlingsprocesser. Ett antal försök har påbörjats, dock har det visat sig vara komplicerat att fullfölja alla steg och därför har inga innovativa upphandlingsprocesser fullföljts.

 NORRBOTTENS LÄNS LANDSTING	SLUTRAPPORT	8 (10)
PROJEKTNAMN: HÄLSA, INNOVATIONER OCH TILLVÄXT PROJEKTÄGARE: UTVECKLINGSAVDELNINGEN	DATUM: 2015-10-30	

2.2 Resultatuppfyllelse

2.2.1 Stärkt position som ledande europeisk region inom e-hälsa och framtidens sjukvård

HIT-projektet har genom deltagande i internationella e-hälsa-projekt, arrangemang av internationella konferenser och seminarier samt genom aktivt påverkansarbete till tjänstemän och politiker vid EU-kommissionen stärkt Norrbottens position som ledande region inom e-hälsa och framtidens sjukvård. Landstinget och universitetet får kontinuerligt förfrågningar från andra regioner och aktörer inom området i Europa om deltagande i olika utvecklingsprojekt.

2.2.2 Ny struktur för innovation och verksamhetsutveckling har etablerats internt inom landstinget

HIT-projektet har verkat under en period då landstinget genomfört en större organisationsförändring. Projektägareskapet för HIT-projektet har övergått från Avdelningen för regional utveckling till den nya Forsknings och innovationsenheten (FoI) vid den nya Utvecklingsenheten. Utvecklingsavdelning omfattar Folkhällscentrum, Utbildningsenheten samt FoI-enheten. Inom FoI-enheten finns samlad struktur och kompetens för att stärka arbetet med innovation och verksamhetsutveckling vid landstinget. Enheten innehåller bland annat förbättringsstrateger, e-hälsastrateg och innovationsutvecklare.


2.2.3 Påbörjat arbete med att bygga ett regionalt innovationssystem har påbörjat

Landstingets offensiva satsning på centrumbildningen vid EIC vid universitetet har inte gett förväntat resultat varvid en ombildningsprocess genomförts under projekttiden. HIT-projektet har deltagit i ombildningen av EIC vid universitetet och förväntningarna är att det nya EIC på sikt skall lyckas skapa ett kraftfullt innovationssystem inom området. Processen har påbörjats, bland annat genom planeringen av testbädden för personcentrerad närsjukvård med ett tydligt engagemang från forskning, samhälle och näringsliv.

3. Utfall kostnader, inklusive resurser

Enligt landstingsstyrelsens beslut den 5 maj 2011 skall resurser som tilldelas HIT-projektet användas till:

- Samordning och projektledning för landstingets interna respektive externa processer, samt stöd till policyarbetet.

 NORRBOTTENS LÄNS LANDSTING	SLUTRAPPORT	9 (10)
PROJEKTNAMN: HÅLSA, INNOVATIONER OCH TILLVÄXT PROJEKTÄGARE: UTVECKLINGSAVDELNINGEN	DATUM: 2015-10-30	

- Informations- och utbildningsinsatser, framförallt riktade till regionala och internationella aktörer och beslutsfattare.
- Spridning och implementering i hälso- och sjukvårdens driftorganisation.

HIT-projektet har inte förbrukat alla avsatta medel för projektet. Dock har aktiviteterna genomförts enligt landstingsstyrelsens beslut. En av de största orsakerna till att projektet inte förbrukat alla resurser är att projektet inte bemannats enligt ursprunglig plan. Avsatta medel har i huvudsak använts till att finansiera:

- En heltidstjänst projektledare
- Internationellt policyarbete
- Projektansökningar
- Genomförande av ALEC- konferenser 2012 och 2014
- Medfinansiering av Sustains-projektet

Nedan framgår en resultatsammanställning för projektet.


	2011	2012	2013	2014	2015	Totalt
HIT Budget	1 006 543	2 800 000	2 800 000	3 600 000 ¹	0	10 206 543
Intäkter HIT	73 180	69 836	90 296	9 368		242 680
Kostnader HIT	-936 171	-1 048 308	-1 414 210	-901 543	-173 863 ²	-4 474 095
Medfinansiering Sustains		-281 921	-626 626	-656 968		-1 565 515
Medfinansiering Momentum				-71 899		-71 899
Journal på nätet			-86 882	-24 880		-111 762
Reserv medfinans Sustains (JPN)				809 327		809 327
ALEC		-247 946	-122 781	-706 247		-1 076 974
Vitalis		-64 866	-77 173			-142 039
	143 552	1 226 795	562 624	2 057 158	-173 863	3 816 266⁴

¹ Inklusivt 800 000 via separat landstingsstyrelsebeslut som lades till HIT-projektets budget för att finansiera ALEC 2014

² Kostnader för avslut av projektet Sustains

³ Överskott från projektet Journal på nätet (JPN) som reserverats för Sustainsprojektet i fall ytterligare medfinansiering krävs. Alla projektkostnader har inte godkänts vid tidpunkten för skutrapporten.

⁴ Periodisering vid 2014 års bokslut var 3 292 565 kr varvid 173 863 är förbrukade av Sustains-projektets projektledare för avslut av projektet.

 NORRBOTTENS LÄNS LANDSTING	SLUTRAPPORT	10 (10)
PROJEKTNAMN: HÄLSA, INNOVATIONER OCH TILLVÄXT PROJEKTÄGARE: UTVECKLINGSAVDELNINGEN	DATUM: 2015-10-30	

4. Förslag till förbättringar

Den här typen av satsningar måste präglas av förankring, samverkan och verksamhetens delaktighet. Det måste också finnas tydliga strategier för nyttiggörande och breddinförande av nya lösningar som visat sig vara verkamma. Här finns en stor förbättringspotential. Vissa förändringar har dock redan gjorts för att öka förutsättningarna att välja rätt projekt, integrera dem i vårdens vardag och optimera dess effekter. Det etablerade Utvecklingsrådet för landstingsgemensamma beslut om olika projekt är ett exempel på förbättrad styrning inom området. Utvecklingsforum som bereder projektansökningar och samverkar i frågor som rör strategisk verksamhetsutveckling är ett annat exempel på genomförda förändringar i syfte att förbättra. Organisationsförändringen 2014 som innebar en kraftsamling av resurser med olika perspektiv och kompetens inom utvecklingsområdet ökar förutsättningarna att stödja verksamheterna i projekt som rör hälsa, innovation och tillväxt.

5. Bilagor

Hälsa, innovationer och tillväxt, Dnr 1264-11, sid 12

Landstingsstyrelsen den 5 maj 2011. Beslut om att avsätta medel till projektet *Hälsa, Innovationer och tillväxt* (HIT).

Ombildning av Centrum för Innovation och e-hälsa (EIC) vid Luleå tekniska universitet, Dnr 423-13 landstingsstyrelsen den 30 januari 2013

Strategi för vård på distans i Norrbottens läns landsting 2014 – 2016, Dnr 1546-14 Landstingsstyrelsen 27 maj 2014

Policy för utveckling av e-samhället, Dnr 762-14 Landstingsfullmäktige den 19-20 november 2014

Permanentande av innovationsverksamhet inom Norrbottens läns landsting, Dnr 1548-14 Landstingsstyrelsen den 27 maj 2014

Strategi för landstingets internationella engagemang Dnr 2077-15 landstingsstyrelsen den 17 juni, 2015

