

Återkoppling av regionstyrelsens uppdrag till regiondirektören för att uppnå budgeterat resultat – bilaga

Ärende/fråga	Rapport	
	Pågående arbete/åtgärder	Resultat
Minska användning av inhyrd personal och övertid		
Liggande handlingsplaner – följs i ordinarie uppföljning	Divisionerna arbetar med aktiviteterna i sina handlingsplaner för att minska behovet av inhyrd personal.	
Tjänstledigheter och bisyssla – återrapportering från HR om skärpt tillämpning	En fördjupad kontroll pågår utifrån fakta i revisionsrapport om att det förekommer medarbetare som har bisysslor i företag som regionen gör affärer med.	
Ny upphandling primärvård – rapport när upphandlingen är klar	Det nya avtalet är en utmaning för upphandlade leverantörer eftersom det innebär en helt annan framförhållning och ett annat åtagande. De fasta linjerna medför ett årslångt åtagande i syfte att ge kontinuitet. Uppföljning sker varje månad.	
Åtstramning inhyrd personal efter sommaren-ändrad delegation, fokus grundutbildade sjuksköterskor	<i>Inget nytt att redovisa, arbete pågår med tidigare redovisade åtgärder till regionsstyrelsen</i>	
Nationellt projekt – nationellt arbete ska utmynna i regionalt arbete	Under den inledande fasen av detta arbete inom Region Norrbotten, har förutsättningar för ett regionalt och verksamhetsanknutet genomförande i linjeorganisationen skapats. Sammanställning från den regionala workshopen visar ett antal prioriterade aktiviteter som ska ske framförallt i linjeorganisationen. Divisionerna har uppdrag och ansvar för att arbeta med detta. Vid styrgruppsmötet den 16 februari	

Ärende/fråga	Rapport	
	Pågående arbete/åtgärder	Resultat
	<p>beslutades att projektarbetet är redo att övergå i nästa fas. Detta medför att deltagarna i den lokala projektgruppen, arbetar vidare inom sina respektive linjeorganisationer.</p> <p>Efter regionstyrelsens beslut att anta den nationella strategin av oberoende av personal 170301, har en regionövergripande åtgärdsplan fasställt.</p>	
Åtgärder för att minska sjukfrånvaron		
Sjukskrivningar/arbetsmiljöpaket	<p>Fortsatt arbete pågår för att minska sjukfrånvaron och arbeta mer hälsofrämjande. I SKL:s statistik placerar Region Norrbotten sig på en tredje plats av 21 regioner/landsting gällande lägst total sjukfrånvaro.</p> <p>Genomlysning av rehabprocessen är genomförd med syfte att förenkla och förbättra samt tydliggöra roller och ansvar i rehabprocessens olika stadier. Ett antal förbättringsarbeten kommer genomföras utifrån dessa.</p> <p>Arbetet med hälsofrämjande schemaläggning och effektiv bemanningsplanering fortsätter.</p>	
Åtgärder för att öka produktiviteten bland annat genom produktions- och kapacitetsplanering, kompetensväxling, översyn av tidsanvändningen i vården		
Handlingsplaner Vårdnära service	Handlingsplan för MAVA	<p>Rekrytering och utbildning/inskolning genomförd. Sex medarbetare har börjat sin anställning. Vårdnära service personalen är en integrerad del av den totala bemanningsmixen. Uppgifter från undersköterska till Vårdnära service är kompetensväxlat med alla serviceuppgifter på enheten.</p>

Ärende/fråga	Rapport	
	Pågående arbete/åtgärder	Resultat
	Handlingsplan för avd 43	HP avd 43 behöver kompletteras med tydligare ekonomiska mål och mått. Arbetet är uppskjutet pga strukturförändringar inom internmedicin med ombemanning som följd.
Systematisk kompetensväxling	<p>Metodstöd för systematisk uppgifts-/kompetensväxling är framtagen, även Socialstyrelsen har under mars presenterat ett nytt webbverktyg med ”vem får göra vad i vården?”</p> <p>Utredning pågår om kompetensväxling på området läkemedelshantering inom slutenvården är möjlig att genomföra.</p>	
Kompetensväxling generellt	<i>Inget nytt att redovisa, arbete pågår med tidigare redovisade åtgärder till regionsstyrelsen</i>	
Analys av behov kopplat till plan och mål	<i>Inget nytt att redovisa, arbete pågår med tidigare redovisade åtgärder till regionsstyrelsen</i>	
Schemaöversyn, Sunderbyn	Genomlysning av bemanningsmål och bemanning pågår på vårdavdelningar i Sunderbyn och Kalix.. Utvärderingsarbete avseende pågående arbetstidsmodeller pågår.	
Minska övertid	Landstingsdirektören har uttalat stark restriktivitet till övertid i vården och övertidsstopp i övrig verksamhet från 1 oktober.	Kostnaden för övertiden har minskat per april jämfört med samma period förra året.
Uppföljning produktivitet	Följs löpande.	Ännu inga tydliga resultat av ökad produktivitet.
Fortsatt arbete KPP	Nytt KPP system infört under 2016. Syftet är att kunna följa och mäta produktionskostnader och produktivitet kvartalsvis. Metoden att göra KPP kvartalsvis är ny och har tagit mer tid	Analys av 2016 års KPP planeras till juni-augusti 2017. Analys av Q1 2017 planeras till juni.

Ärende/fråga	Rapport																																								
	Pågående arbete/åtgärder	Resultat																																							
	att införa än planerat. Kvartal Q4 2016 blev klart vid månadsskiftet april-maj och leverans av årsdata 2016 till SKL ska göras 15 maj. Framtagande av KPP för 2017 beräknas följa ordinarie tidplan och Q1 är planerad till maj.	Jämförelse av 2016 års kostnader med övriga riket planeras till aug då den nationella KPP databasen för 2016 bedöms vara tillgänglig .																																							
Minska administrativ tid i vården	<i>Inget nytt att redovisa, arbete pågår med tidigare redovisade åtgärder till regionsstyrelsen</i>																																								
Översyn av vårdtiderna																																									
Vårdtider – översyn Kalix	KX NO: Det kommande arbetet under 2017 kring flödeseffektivitet kommer att vara inriktat på patientens väg genom vården, där vi redan kan se en viss förbättring.	<p>Kalix, medelvårdtid per månad</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Månad</th> <th>2016</th> <th>2017</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>1</td><td>8,3</td><td>5,8</td></tr> <tr><td>2</td><td>7,0</td><td>5,8</td></tr> <tr><td>3</td><td>6,6</td><td></td></tr> <tr><td>4</td><td>6,6</td><td></td></tr> <tr><td>5</td><td>6,3</td><td></td></tr> <tr><td>6</td><td>6,5</td><td></td></tr> <tr><td>7</td><td>5,5</td><td></td></tr> <tr><td>8</td><td>6,3</td><td></td></tr> <tr><td>9</td><td>5,4</td><td></td></tr> <tr><td>10</td><td>5,5</td><td></td></tr> <tr><td>11</td><td>7,1</td><td></td></tr> <tr><td>12</td><td>6,2</td><td></td></tr> </tbody> </table>	Månad	2016	2017	1	8,3	5,8	2	7,0	5,8	3	6,6		4	6,6		5	6,3		6	6,5		7	5,5		8	6,3		9	5,4		10	5,5		11	7,1		12	6,2	
Månad	2016	2017																																							
1	8,3	5,8																																							
2	7,0	5,8																																							
3	6,6																																								
4	6,6																																								
5	6,3																																								
6	6,5																																								
7	5,5																																								
8	6,3																																								
9	5,4																																								
10	5,5																																								
11	7,1																																								
12	6,2																																								
Vårdtider – översyn Kiruna	KA NO: Aktivt arbete med tidig vårdplanering samt att en planering av ungefärlig vårdtid skall göras vid inskrivningen. En viss förbättring kan redan nu utläsas.	<p>Kiruna, medelvårdtid per månad</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Månad</th> <th>2016</th> <th>2017</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>1</td><td>8,3</td><td>5,8</td></tr> <tr><td>2</td><td>7,0</td><td>5,8</td></tr> <tr><td>3</td><td>6,6</td><td></td></tr> <tr><td>4</td><td>6,6</td><td></td></tr> <tr><td>5</td><td>6,3</td><td></td></tr> <tr><td>6</td><td>6,5</td><td></td></tr> <tr><td>7</td><td>5,5</td><td></td></tr> <tr><td>8</td><td>6,3</td><td></td></tr> <tr><td>9</td><td>5,4</td><td></td></tr> <tr><td>10</td><td>5,5</td><td></td></tr> <tr><td>11</td><td>7,1</td><td></td></tr> <tr><td>12</td><td>6,2</td><td></td></tr> </tbody> </table>	Månad	2016	2017	1	8,3	5,8	2	7,0	5,8	3	6,6		4	6,6		5	6,3		6	6,5		7	5,5		8	6,3		9	5,4		10	5,5		11	7,1		12	6,2	
Månad	2016	2017																																							
1	8,3	5,8																																							
2	7,0	5,8																																							
3	6,6																																								
4	6,6																																								
5	6,3																																								
6	6,5																																								
7	5,5																																								
8	6,3																																								
9	5,4																																								
10	5,5																																								
11	7,1																																								
12	6,2																																								

Ärende/fråga	Rapport																																								
	Pågående arbete/åtgärder	Resultat																																							
Vårdtider – översyn Piteå	<p>Piteå NO: Det kommande arbetet under 2017 kring flödeseffektivitet kommer att vara inriktat på patientens väg genom vården, där vi redan kan se en viss förbättring.</p>	<p>Piteå, medelvårdtid per månad</p> <table border="1"> <caption>Piteå, medelvårdtid per månad</caption> <thead> <tr> <th>Månad</th> <th>2016</th> <th>2017</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>1</td><td>6,3</td><td>6,3</td></tr> <tr><td>2</td><td>6,7</td><td>6,7</td></tr> <tr><td>3</td><td>6,3</td><td></td></tr> <tr><td>4</td><td>6,4</td><td></td></tr> <tr><td>5</td><td>5,2</td><td></td></tr> <tr><td>6</td><td>5,5</td><td></td></tr> <tr><td>7</td><td>5,4</td><td></td></tr> <tr><td>8</td><td>5,5</td><td></td></tr> <tr><td>9</td><td>6,1</td><td></td></tr> <tr><td>10</td><td>5,8</td><td></td></tr> <tr><td>11</td><td>6,2</td><td></td></tr> <tr><td>12</td><td>6,1</td><td></td></tr> </tbody> </table>	Månad	2016	2017	1	6,3	6,3	2	6,7	6,7	3	6,3		4	6,4		5	5,2		6	5,5		7	5,4		8	5,5		9	6,1		10	5,8		11	6,2		12	6,1	
Månad	2016	2017																																							
1	6,3	6,3																																							
2	6,7	6,7																																							
3	6,3																																								
4	6,4																																								
5	5,2																																								
6	5,5																																								
7	5,4																																								
8	5,5																																								
9	6,1																																								
10	5,8																																								
11	6,2																																								
12	6,1																																								
Snabbare utslussning av utskrivningsklara patienter																																									
Utskrivningsklara patienter	<p>Ett arbete pågår för att ta fram en överenskommelse som reglerar samverkan mellan Region Norrbotten och länets kommuner utifrån den nya lagstiftning Samverkan vid utskrivning från slutenvård. Lagen träder i kraft 1 januari 2018.</p> <p>Hälso- och sjukvårdens ledning genomför möten tillsammans med kommunledningar för att undvika att utskrivningsklara patienter blir kvar på sjukhus. Särskilt angeläget inför den stundande sommaren.</p>																																								
Ökat användande av vård på distans																																									
Distansvård – breddinförandearbete	<i>Inget nytt att redovisa, arbete pågår med tidigare redovisade åtgärder till regionsstyrelsen</i>	Inom närsjukvården finns distansvård i Östra Norrbotten mellan hälsocentralerna och sjukhusen.																																							
Minskade kostnader för läkemedel																																									

Ärende/fråga	Rapport	
	Pågående arbete/åtgärder	Resultat
Läkemedel – fokus TNF-alfa	<p>Nationella och regionala läkemedelsavtal ger stora rabatter på s.k. biosimilarer i läkemedelsgruppen TNF-hämmare.</p> <p>Samtliga kliniker utom reumatologkliniken har optimerat utbytet till läkemedel med mest fördelaktigt rabattavtal för de två läkemedelssubstanserna infliximab och etanercept. Dialog har under februari förts med reumatologkliniken som hittills endast har bytt till produkt med bäst rabattavtal på ungefär hälften av patienterna.</p>	<p>Årets första tre månader uppskattas regionens kostnader för etanercept och infliximab vara 4 miljoner kronor lägre jämfört med samma period förra året. Om byte till produkter med bäst rabattavtal kan genomföras fullt ut inom alla verksamheter, där medicinsk indikation finns för detta, uppskattas regionens kostnader för infliximab och etanercept varit 5,5 miljoner kronor lägre detta kvartal jämfört med samma tid året innan.</p>
Övrigt		
Översyn av ansvar- sjukresor	<p>Anvisning för ansvar om sjukresor har fastställts av regiondirektören i mars. Samverkan inom regionen har etablerats och processdokument har fastställts. Rutin för samverkan med Beställningscentralen har tagits fram.</p> <p>Utvärdering av avvecklad direktreglering av sjukresor har gjorts. Uppföljning av resande med komfortbussarna pågår. Ett antal rapporter i datalagret har tagits fram för uppföljning av resande och kostnader på olika nivåer..</p>	<p>Antalet sjukresor med taxi är ca 1 procent färre per mars än förra året efter justering för antalet arbetsdagar mellan åren. Det är dock för tidigt för att kunna dra slutsatser om minskningen kommer att bestå.</p> <p>Utvärderingen av avvecklad direktreglering från 2012 visar att antalet utbetalda resebidrag sjönk efter införandet. Antalet frikort har successivt ökat, på grund av förenklingar i utfärdandet och samt högre egenavgifter från 2015. Hanteringen har effektiviserats vad gäller kvalitet i bedömning, nedlagd administrativ tid samt att vårdpersonal inte behöver hantera utbetalningar. Mängden kontanter i patientkassorna har minskat. Önskemålet om elektronisk blankett för ansökan har inte kunnat</p>

Ärende/fråga	Rapport	
	Pågående arbete/åtgärder	Resultat
		genomförs.
Ytterligare koncentration av vård	<i>Inget nytt att redovisa, arbete pågår med tidigare redovisade åtgärder till regionsstyrelsen</i>	